

# JAARVERSLAG

TWEEDUIZEND ZEVENTIEN



JANTJE  BETON  
STOP NOOIT  
MET SPELEN!

# JANTJE BETON

STOP NOOIT  
MET SPELEN!



# INHOUD

<b>Voorwoord</b> .....	<b>05</b>	<b>7 Jantje Beton in de toekomst</b> .....	<b>46</b>
<b>1. Wie is Jantje Beton?</b> .....	<b>07</b>	<b>8 Jaarrekening 2017</b> .....	<b>48</b>
1.1 Algemeen .....	07	- Balans .....	48
1.2 De Cijfers infographics .....	08	- Staat van baten en lasten .....	49
<b>2 Onze doelen en dromen</b> .....	<b>11</b>	- Kasstroomoverzicht .....	50
2.1. Missie en visie .....	11	- Toelichting behorende tot de jaarrekening .....	51
2.2. Doelstellingen .....	11	- Toelichting op de balans .....	55
2.3. Risico's en onzekerheden .....	12	- Toelichting op de staat van baten en lasten .....	62
<b>3 Onze inkomsten</b> .....	<b>14</b>	- Toelichting lastenverdeling .....	67
3.1 Algemeen .....	14	- Specificatie kosten .....	68
3.2 Baten van particulieren .....	14	- Verschillenanalyse realisatie versus begroting .....	71
3.3 Bedrijfs giften en sponsoring .....	15	- Controleverklaring onafhankelijke accountant .....	72
3.4 Loterijorganisaties .....	16	- Bijlage 1: financiële baten en lasten .....	77
3.5 Subsidies van overheden .....	16	NUSO .....	78
3.6 Vermogensfondsen en andere organisaties zonder winststreven .....	17	- Balans NUSO .....	78
<b>4 De doelen die wij bereikt hebben</b> .....	<b>19</b>	- Staat van baten en lasten NUSO .....	79
4.1. Speelse buurten .....	19	- Toelichting op de staat van baten en lasten NUSO .....	80
4.2. Extra aandacht voor kwetsbare kinderen .....	26	Begroting 2018 en Meerjarenbegroting .....	82
4.3. Communicatie en voorlichting .....	30		
4.4. Overig (belangenbehartiging) .....	31		
<b>5 Hoe wij omgaan met het geld dat wij krijgen</b> .....	<b>33</b>		
<b>6 Onze organisatie</b> .....	<b>37</b>		
6.1 Management .....	37		
6.1.1 Algemeen .....	37		
6.1.2 Personele bezetting .....	38		
6.1.3 Bedrijfsprocessen .....	38		
6.1.4 Risicomanagement .....	38		
6.1.5 Beleggingsbeleid .....	40		
6.1.6 Beveiliging van informatie .....	41		
6.2 Raad van Toezicht .....	41		
6.2.1 Inleiding .....	41		
6.2.2 Verantwoordingsverklaring .....	41		
6.3 Bezoldigingsbeleid .....	44		
6.4 Gedragscodes en richtlijnen .....	44		
6.5 Maatschappelijk verantwoord ondernemen .....	44		

BUITEN SPE  
LEN IS LEUK



# VOORWOORD

2017 is het eerste jaar van de nieuwe meerjarenbeleidsperiode 2017 – 2020. Onbetwist hoogtepunt in die periode is het jaar 2018, we vieren dan het 50-jarig jubileum van Jantje Beton. We grijpen dat historisch moment aan om Jantje Beton nog eens goed voor het voetlicht te brengen bij het Nederlandse publiek. De voorbereidingen hebben in 2017 plaatsgevonden. Daartoe behoorde ook het ontwerpen van een nieuwe huisstijl. Het resultaat ervan ligt voor u.

De kinderen staan altijd centraal bij Jantje Beton. Wij zijn zelfs uniek in de wijze waarop wij vrij consequent kinderen betrekken bij bijna al onze activiteiten, van fondsenwerven tot co-creëren van hun eigen speelomgeving. Precies zoals artikel 12 van het Kinderrechtenverdrag het voorschrijft. Daar past ook bij dat we kinderen tonen die opkomen voor hun eigen gezondheid. Vanaf de sokkels houden ze ons, volwassenen, als het ware een spiegel voor, waarop te lezen valt:  
STOP NOOIT MET SPELEN!

Jantje Beton is nog steeds een sterk merk, maar we hebben geconstateerd dat niet meer iedereen precies weet waar we voor staan. Een nieuw jasje alleen kan dat niet veranderen, vandaar dat we in 2017 een aantal nieuwe landelijke speelcampagnes hebben gelanceerd, een soort 0-nummers, die nog eens het belang van buitenspelen onderstrepen. Het succes van de Nationale Buitenlesdag, de NK Stoepranden en de Obstakelruns smaken naar meer. 2018 belooft een zeer speels jaar te worden. Een nieuwe meerjarenbeleidsperiode betekent niet dat er geen continuïteit is in onze activiteiten. Meerjarenprojecten zoals Aan de slag in de speeltuin, Gezonde Speelbuurten, Power of Play en Verloren landjes zijn prachtige projecten waar we zeer trots op zijn. Projecten met een overduidelijke impact. Zij veranderen blijvend de kijk op buitenspelen bij ouders, leerkrachten, gemeenteambtenaren en andere doelgroepen. Deze projecten voeden de hoop dat we in Nederland inderdaad nooit zullen stoppen met buitenspelen.

Om al die mooie projecten te kunnen financieren hebben we wel euro's nodig, en natuurlijk de hulp van vele vrijwilligers. Het is ieder jaar weer hard buffelen om voldoende omzet te draaien, maar gelukkig lukt dat Jantje Beton nog steeds. Wel hebben we nog eens kritisch gekeken naar onze fondsenwervende kracht, en een begin gemaakt met noodzakelijke organisatorische, personele en materiële veranderingen.

Wij zijn dankbaar voor al die mensen die zich in zeer positieve zin inzetten voor Jantje Beton. Dankzij u is Jantje Beton gezond 50 geworden. Wij hopen dat u Jantje Beton en de spelende kinderen ook op weg naar de 100 blijft steunen!

Utrecht, maart 2018



Rob van Gaal,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Rob van Gaal'.

Directeur-bestuurder



# 1. WIE IS JANTJE BETON?

## 1.1. Algemeen

Jantje Beton is hét goede doel dat zich al 50 jaar lang samen met kinderen inzet voor meer en uitdagender speelruimte en meer speeltijd. Jaarlijks doen ruim 350.000 kinderen mee aan de activiteiten en projecten van Jantje Beton. Kwetsbare kinderen krijgen hierbij onze speciale aandacht. Wij willen bereiken dat alle kinderen dagelijks kunnen spelen en bewegen.

Kinderen moeten steeds meer en spelen steeds minder, terwijl spelen het belangrijkste én het leukste onderdeel is van een gezond leven. Daarom zegt Jantje Beton...

**STOP NOOIT MET SPELEN!**

### Hoe is Jantje Beton ontstaan?

In 1968 is Jantje Beton ontstaan omdat er steeds meer 'beton' kwam en steeds minder ruimte om buiten te spelen. Vrijwel vanaf het begin heeft Prinses H.K.H. Beatrix zich ingezet voor Jantje Beton. Zij gaf toen al aan: 'Vertel ons wat er in jullie ogen allemaal beter zou kunnen. Het gaat immers om jullie geluk en jullie toekomst. Jullie hebben daarom recht van spreken! Een uitspraak die uniek is voor die tijd. Daarnaast heeft zij het beeldje voor Jantje Beton gemaakt. Het mannetje met het vuistje in de lucht dat symbool staat voor alles wat Jantje Beton doet: opkomen voor kinderen en spelen!



### Waar wil Jantje Beton naar toe?

Jantje Beton heeft als droom dat in 2032 weer alle kinderen in Nederland minimaal 1 uur per dag intensief spelen! Spelen is namelijk niet alleen leuk, maar onmisbaar in een gezonde ontwikkeling van kinderen. Door te spelen leren kinderen dingen die ze de rest van hun leven nodig hebben, zoals vrienden maken en omgaan met tegenslagen. Spelen zorgt voor creativiteit, en het houdt je vrolijk en open tegenover de wereld. Als we heel eerlijk zijn, zouden niet alleen kinderen wat meer moeten spelen!



**GA NAAR JE WERK.**

**GA NAAR SCHOOL. MAAK JE HUISWERK.  
EET GEZOND. SPORT. LEER PIANO SPELEN.  
WORD SUCCESVOL. NEEM JE TELEFOON  
OP. BEKIJK DIT. VIND HET LEUK. DEEL HET  
MET JE VRIENDEN.**

**WE MOETEN STEEDS MEER. EN SPELEN  
STEEDS MINDER. DAAROM ZEGGEN WIJ:**

**STOP NOOIT MET SPELEN.**

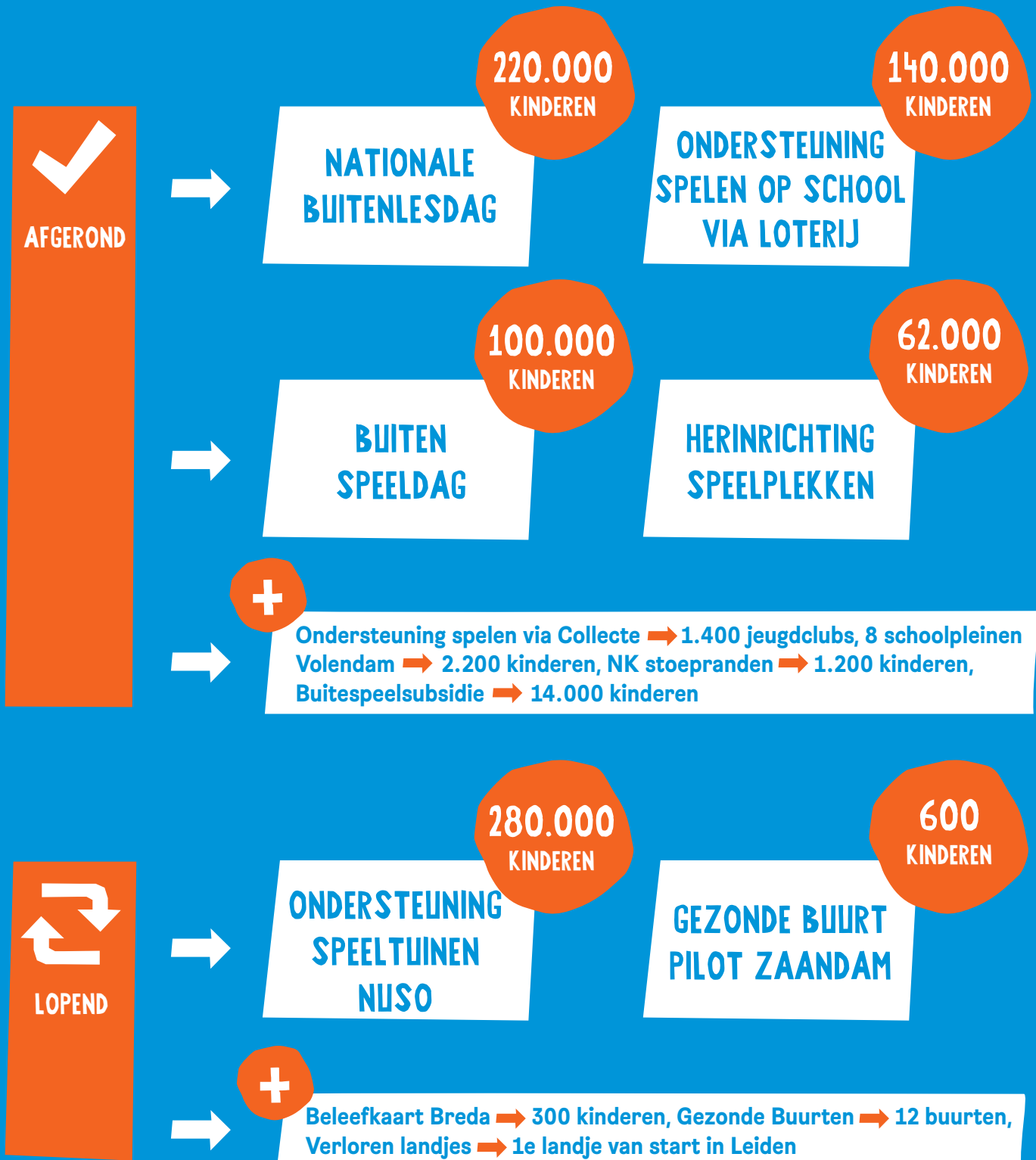
**NIET ALS ZE MUREN OM JE HEEN BOUWEN.  
NIET ALS DE AUTO'S OM JE HEEN RIJDEN.  
NIET ALS JE MOET VLUCHTEN. EN AL  
HELEMAAL NIET ALS JE OUDER WORDT.  
WANT SPELEN IS NIET ALLEEN HET  
BELANGRIJKSTE ONDERDEEL VAN EEN  
GEZOND LEVEN. HET IS OOK NOG EENS  
HET LEUKSTE!**

**- JANTJE BETON**

# MISSIE



## SPEELSE BUURT





# STOP NOOIT MET SPELEN



## KWETSBARE KINDEREN



CIRCUS  
PROJECT

120  
KINDEREN

BESTE IN  
AZC

15  
KINDEREN



AAN DE SLAG  
IN DE SPEELTUIN

2.000  
KINDEREN

POWER  
OF PLAY

400  
KINDEREN



## COMMUNICATIE



CORPORATE  
NIEUWSBRIEF

9.550  
LEZERS

NIEUWSBRIEF  
BUITENBEWEGING

4.600  
LEZERS

NIEUWSBRIEF  
BINNENSTE  
BUITEN

1.791  
SCHOLEN



Buitenles bundel → 1.700 scholen, Speelmail → 1.127 lezers,  
Nieuwsbrief Loterij → 626 scholen



# 2. ONZE DOELEN EN DROMEN

## 2.1. Missie en visie

### Missie

Jantje Beton bouwt samen met kinderen aan een veilige, schone, uitdagende en avontuurlijke speelomgeving, zodat ze plezier kunnen maken en zich op een gezonde wijze kunnen ontwikkelen.

### Visie

Jantje Beton heeft als droom dat in 2032 weer alle kinderen in Nederland minimaal 1 uur per dag intensief spelen! Kinderen moeten spelen voor een gezonde ontwikkeling. Door te spelen leren kinderen dingen die ze de rest van hun leven nodig hebben, zoals vrienden maken en omgaan met tegenslagen. Spelen zorgt voor creativiteit, en het houdt je vrolijk en open tegenover de wereld. Als we heel eerlijk zijn, zouden niet alleen kinderen wat meer moeten spelen! Daarom blijven wij ons inzetten voor een spelende wereld.

## 2.2 Doelstellingen

In 1995 heeft Nederland het VN-verdrag 'Universele Rechten van het Kind' ondertekend. In dit verdrag zijn artikelen opgenomen die kinderen en jongeren het recht geven om te spelen (artikel 31) en om zelf deel te nemen aan de ontwikkeling en vormgeving van hun eigen speelomgeving (artikel 12). Deze twee artikelen vormen het fundament voor het beleid en het werk van Jantje Beton.

Om onze visie, onze droom te kunnen realiseren hebben wij twee programmalijnen ontwikkeld: de Speelse Buurt en extra steun voor Kwetsbare Kinderen.

### Strategische doelstellingen 2017 – 2020 vanuit het meerjarenbeleid



**SPEELSE BUURT**

#### Programma Speelse buurt

- Jantje Beton heeft in 200 buurten direct invloed met zijn activiteiten op de versterking van de speelomgeving en bereikt daarmee tussen de 30.000 en 50.000 kinderen in de leeftijd van 4 – 12 jaar.
- 10% van die kinderen is actief betrokken geweest bij de totstandkoming van een betere speelomgeving.
- Jantje Beton initieert, ontwerp, coördineert en ondersteunt buitenspeelactiviteiten in de buurt. Naast de buitenspeeldag en buitenspeelsubsidie, worden 3 tot 5 landelijke buitenspeelactiviteiten ontwikkeld waarmee we ruim 400.000 kinderen bereiken.
- Jantje Beton ondersteunt 600 speeltuinen en werkt daarmee aan buitenspeelmogelijkheden voor 150.000 gezinnen, oftewel zo'n 350.000 kinderen.
- Elk jaar ondersteunt Jantje Beton 150 scholen met het optimaal inzetten van de buitenspeelruimte door het ontwikkelen van gezonde schoolpleinen en een jaarlijkse buitenlesdag te organiseren. Duizenden kinderen leren buiten!
- Wij helpen ruim tweeduizend scholen en jeugdorganisaties bij het werven van fondsen voor initiatieven ter verbetering van hun speelomgeving.
- Via de website van Jantje Beton worden kinderen, scholen, speeltuinen, ouders (en vrijwilligers) en gemeenten geïnformeerd.



**KWETSBARE  
KINDEREN**

#### Programma Kwetsbare kinderen

- We ontwikkelen 3 pilotprojecten per jaar voor kwetsbare kinderen.
- Wij rollen ieder jaar 1-2 van de pilotprojecten landelijk uit.
- We bereiken in de periode 2017 – 2020 met deze projecten 5000 kinderen uit kwetsbare groepen.

#### Communicatie

- De naamsbekendheid stijgt in vier jaar van 50% naar 60% (bron: Charibarometer).
- 30% hiervan weet in 2020 dat Jantje Beton staat voor buitenspelen, speelse buurten ontwikkeld en speciale projecten doet voor kwetsbare kinderen.
- 100.000 mensen maken deel uit van de Jantje Beton Beweging.
- De website heeft zich ontwikkeld tot het middelpunt van de communicatie met de belangrijkste doelgroepen (kinderen, scholen, speeltuinen, ouders, gemeentes, vrienden van Jantje Beton, coördinatoren collectie e.a.).

#### Fondsenwerving

- Wij werken in 2020 minimaal met een begroting van 5.1 miljoen euro. 60% eigen fondswerving, 28% VriendenLoterij, 12% subsidie en extra aanvragen.
- In 2020 realiseren wij maximaal 20% uitstroom door goede behoud- en bindingsprogramma's.
- In 2020 maken 100.000 mensen deel uit van de Jantje Beton Beweging, die ofwel geld (5%) of tijd investeren in spelen.
- In 2020 zijn er meerdere bedrijven die zich aan Jantje Beton verbinden en buitenspelen financieel ondersteunen.

### 2.3 Risico's en onzekerheden

Jantje Beton werkt met meerjarenbeleidsplannen die een looptijd hebben van vier jaar. Risicobeheer maakt deel uit van onze aanpak. In Hoofdstuk 6 wordt ons risicomanagement uitgebreid toegelicht in paragraaf 6.1.4.





# 3. ONZE INKOMSTEN

## 3.1 Algemeen

Om verzekerd te zijn van voldoende inkomsten voor het realiseren van onze projecten, richten wij ons op meerdere inkomstenbronnen. Zo ontvangen wij bijdragen van onze donateurs, van lotenkopers via de Jantje Beton Loterij, via de deelnemers van de VriendenLoterij, van bedrijfspartners en van giftgevers tijdens de Collecteweek. Het gaat hier om honderdduizenden mensen die op deze manier samen met Jantje Beton zorgen voor meer speelactiviteiten voor kinderen in Nederland. De steun van onze achterban is voor ons enorm belangrijk en waarderen wij zeer!

Daarnaast ontvangt Jantje Beton in toenemende mate ook financiële ondersteuning van overheden, vermogensfondsen en via speciale aanvragen - veelal samen met andere partners - bij de VriendenLoterij en de Postcode Loterij.

### Zorgvuldigheid

Voor de uitvoering van onze fondsenwervende activiteiten gaan wij zorgvuldig te werk. Zo hanteert Jantje Beton de gedragscode van Nederland Filantropieland (voorheen Instituut Fondsenwerving) en de richtlijnen van het CBF-Keur. En werken wij conform het collecteprotocol van de Stichting Collecteplan (SCP), het Bel-Me-Niet Register en volgens de Wet bescherming persoonsgegevens. In 2017 hebben wij tevens de voorbereidende stappen genomen voor de invoering van de Algemene verordening gegevensbescherming (AVG).

### Kosten en bestedingen fondsenwerving

Fondsenwervende activiteiten kosten geld. Vanzelfsprekend streven wij ernaar deze kosten zo laag mogelijk te houden, onder andere door de inzet van vele vrijwilligers lukt ons dat. In 2017 hebben wij per geworven euro 20 eurocent uitgegeven aan fondsenwerving. Hiermee blijven wij binnen de 25%-norm van het Centraal Bureau Fondsenwerving.

### Maatschappelijke betrokkenheid

De inzet van een grootschalige achterban vormt de basis voor de inkomsten van onze organisatie. Zo zetten jaarlijks honderden lokale collectecoördinatoren zich in voor de Collecte. Vaak al jarenlang. Via zo'n 1.430 jeugdverenigingen gaan er duizenden collectanten op pad. Ook komen jaarlijks honderden schooldirecteuren, leerkrachten, ouders en vrijwilligers in actie voor onze Loterij. In 2017 gingen kinderen via ruim 620 scholen weer op pad langs familie en bekenden om loten te verkopen. Door de aanzienlijke bijdragen vanuit het verenigingsleven (Collecte) en scholen (Loterij) ontstaat een breed draagvlak in de maatschappij.

Ook onze trouwe donateurs, bedrijfspartners en de deelnemers aan de VriendenLoterij leveren een substantiële bijdrage.

## 3.2 Baten van particulieren

Veel mensen steunen Jantje Beton. Dat kan op verschillende manieren, deze worden hieronder beschreven.

### A. Collecte

In 2017 gingen veel vrijwilligers via peuterspeelzalen, scouting groepen en sport- en speeltuinverenigingen op pad voor de Jantje |Beton Collecte. Van het opgehaalde geld is 50% voor Jantje Beton en 50% voor de eigen clubkas. De 50% voor de eigen clubkas wordt besteed aan buitenspeelmateriaal en/of -activiteiten. Bijvoorbeeld voor het opknappen van speeltoestellen of voor het organiseren van een stoere klimactiviteit.



### De doelstellingen

- In 2017 brengt de collecte € 1.360.000 op.
- In 2017 doen tenminste 1.475 groepen mee met een gemiddelde groepsopbrengst van € 915.

### Wat hebben we hiervan bereikt in 2017?

- In 2017 was de opbrengst € 1.275.000. Ten opzichte van 2016 is dit een daling van 7%.
- 1428 collectegroepen hebben deelgenomen met een gemiddelde groepsopbrengst van € 900.

### Evaluatie 2017

Uit voorgaande jaren is gebleken dat de periode waarin de collecte wordt georganiseerd van invloed is op de uiteindelijke opbrengst. Dat is in 2017 het geval geweest met een relatief vroege collecteweek. De verwachting is dan ook dat de resultaten van 2018 minimaal op het niveau van 2016 uitkomen. De waardering van de collecte is gestegen naar een rapportcijfer 7,9. De pilot met Collecte 2.0 is een jaar opgeschoven en wordt in 2018 uitgevoerd.

## Doelstellingen 2018

- In 2018 gaan wij uit van een opbrengst van € 1.360.000.
- We verwachten een omzetgroei door digitalisering van de collecte via Digicollect.

## B. Loterij

Alle basisscholen in Nederland mogen deelnemen aan de Jantje Beton Loterij. Leerlingen verkopen, in huiselijke kring, loten van 3 euro per stuk. De helft van de opbrengst is voor de school, de andere helft voor Jantje Beton. Het prijzenpakket is volledig gesponsord zodat er meer geld overblijft voor de doelbesteding van Jantje Beton. We zijn blij dat we, met de Stichting Samenwerkende Non-profit Loterijen, in 2017 een 5-jarige vergunning van de Kansspel Autoriteit (KSA) hebben ontvangen. Zo kunnen we doorgaan met deze belangrijke activiteit.



### De doelstellingen voor 2017

Opbrengst: € 950.000. Waarde prijzenpakket: € 75.000 (met 100% sponsoring).

### Wat hebben we hiervan bereikt in 2017?

- In 2017 is de opbrengst € 800.000.
- Het prijzenpakket had een waarde van € 67.363 en was voor 100% gesponsord.

### Evaluatie

Er is een grote betrokkenheid van scholen die al jaren meedoen aan de loterij. Wel zien we een toenemende concurrentie op de scholenmarkt. Het is Jantje Beton onvoldoende gelukt om de loterij aantrekkelijk te houden voor scholen. Daarom zijn wij gestart met het ontwikkelen van het scholenconcept waarin we scholen meer willen bieden rondom het thema (buiten)spelen. Daarnaast spelen we daar waar mogelijk in op de behoefte van leerkrachten om ontlast te worden.

### Doelstellingen 2018

- De opbrengst van de loterij stabiliseert op € 800.000.
- Een 100% gesponsord prijzenpakket ter waarde van € 75.000.

## C. Donaties en Giften

Donateurs leveren een belangrijke financiële bijdrage aan Jantje Beton en zijn voor ons dan ook zeer waardevol. Naast financiële steun zorgt onze achterban ook voor een maatschappelijk draagvlak en voor betrokkenheid bij ons werk. Donateurs steunen ons vaak al jarenlang en volgen

onze organisatie en projecten met veel belangstelling. Wij zijn zeer dankbaar voor de betrokkenheid en positieve waardering van onze donateurs.

### Doelstelling 2017

In 2017 genereren we € 180.000 aan inkomsten van particulieren.

### Wat hebben we hiervan bereikt in 2017?

De particuliere giften zijn in 2017 gestabiliseerd op een bedrag van totaal € 177.000.

### Evaluatie 2017

De traditionele manieren van donateurswerving zijn duur en brengen relatief weinig op. Daarom zijn we gestart met de Jantje Beton Buitenbeweging die ook in 2017 verder is gegroeid. Op die manier bieden we nieuwe doelgroepen informatie over spelen en manieren om Jantje Beton te steunen (mee te helpen of mee te spelen). In 2018 zullen we hier een vervolg aan geven.

### Doelstellingen 2018

Lichte stijging van de inkomsten vanuit donateurs tot € 200.000.

## D. Nalatenschappen

Ook in 2017 heeft een aantal betrokken mensen nagelaten aan Jantje Beton en hiermee een belangrijke bijdrage geleverd aan een volgende generatie spelende kinderen. Een investering in een toekomst waarin spelen essentieel blijft voor de gezondheid van kinderen!

## 3.3 Bedrijfs giften en sponsoring

In 2017 hebben ook bedrijven ons weer financieel gesteund. Naast regelmatige bijdragen, hebben wij diverse spontane giften ontvangen. Daarnaast worden wij door een aantal bedrijven in natura gesponsord.

### Doelstelling

In 2017 ontvangt Jantje Beton aan bedrijfs giften en sponsorgelden € 100.000.

### Wat hebben we hiervan bereikt in 2017?

In 2017 was de totale opbrengst uit bedrijfs giften en sponsoring: € 103.000.

### Evaluatie 2017

In 2017 hebben we een aantal bestaande relaties versterkt en nieuwe contacten gelegd. In 2018 gaan we hier intensief mee door waardoor we weer een groei verwachten van de inkomsten uit bedrijfs giften en sponsoring.

### Doelstellingen 2018

In 2018 ontvangt Jantje Beton aan bedrijfs giften en sponsoring een bedrag van € 150.000.



### 3.4 Loterij organisaties (Fondsenwerving door derden)

#### De VriendenLoterij

De VriendenLoterij steunt goede doelen, clubs en verenigingen die zich richten op gezondheid en welzijn van mensen, waaronder Jantje Beton. Ook steunt zij mensen in hun ambitie om een bijdrage aan de maatschappij te leveren. De jaarlijkse steun van de VriendenLoterij en alle mensen die daarin meespelen, stelt ons in staat om kinderen te helpen om hun eigen buurt leuker te maken, zodat zij er kunnen buitenspelen en bewegen.

#### Doelstelling 2017

In 2017 zijn de inkomsten € 1.400.000, waarvan € 700.000 uit de verkoop van geormerkte loten.

#### Wat hebben we hiervan bereikt in 2017?

Jantje Beton ontving in 2017 van de VriendenLoterij een totale bijdrage van € 1.474.454,-. Deze totale opbrengst is hoger dan begroot en hier zijn wij heel blij mee!

#### Evaluatie 2017

- De gezamenlijke marketinginspanningen van de Vrienden- Loterij en Jantje Beton hebben een mooie lotenverkoop voor Jantje Beton opgeleverd.
- In onze eigen media en die van de VriendenLoterij hebben wij volop aandacht besteed aan onze samenwerking en de speciale projecten. Jantje Beton was o.a. dit jaar uitgebreid te zien in de TV programma's Koffietijd en RTL Live met de Nationale Buitenlesdag!

#### Plannen 2018

- In 2018 zijn de inkomsten minimaal € 1.450.000, waarvan € 750.000 uit de verkoop van geormerkte loten.
- In 2018 willen we ons partnership optimaal uitdragen in onze eigen media, in de programma's RTL Live en Koffietijd en via PR.
- We dienen dit jaar een extra aanvraag in bij de VriendenLoterij rondom het thema speeltuinen en armoede, zelf of in samenwerking met anderen.
- We gaan op zoek naar een landelijke bedrijvenpartner waarmee Jantje Beton en de VriendenLoterij een gezamenlijke geormerkte lotenwervingsactie kunnen opzetten.



### EXTRA PROJECTEN DANKZIJ DE DEELNEMERS VAN DE VRIENDEN-LOTERIJ EN POSTCODELOTERIJ!

Jantje Beton heeft gebruik gemaakt van de mogelijkheid om extra aanvragen in te dienen. De volgende projecten zijn gehonoreerd en worden uitgevoerd:

- Dankzij een extra bijdrage van € 446.000,- van de deelnemers van de Vriendenloterij voert Jantje Beton samen met het Fonds verstandelijk gehandicapten het speciale project 'Aan de slag in de speeltuin' uit.
- De Nationale Postcode Loterij kende in 2017 een bedrag van € 1,4 miljoen toe aan Right to Play en Jantje Beton voor het project de Power of Play – ook hiervan is de uitvoering inmiddels gestart.

### 3.5 Subsidies van overheden

#### Doelstellingen

In 2017 ontvangt Jantje Beton € 200.000 aan subsidies van overheden

#### Wat hebben we bereikt in 2017?

- In 2017 is gestart met het project Gezonde Buurten. Dit project wordt uitgevoerd in samenwerking met IVN en gefinancierd door het Ministerie van VWS. In totaal loopt dit project 5 jaar met een totaal budget van €2.000.000. Besteed in 2017: € 50.000.
- In 2017 ontvingen we € 13.000 vanuit het Erasmus+ programma van de Europese Unie voor samenwerkingsproject met het Vlaamse Goe Gespeeld netwerk.

#### Evaluatie

Na de positieve ervaring die Jantje Beton samen met IVN heeft opgedaan bij het realiseren van meer dan 70 Gezonde Schoolpleinen, is dit een mooi vervolg project waarmee we 12 buurten in 8 gemeenten bereiken, waardoor honderden kinderen kunnen buitenspelen! Dit jaar is de pilot in de Gemeente Zaandam van start gegaan.

#### Plannen 2018

- Inkomsten van € 450.000 vanuit lopend programma Gezonde Buurten.
- Het gestructureerd werken aan het uitbreiden en onderhouden van ons netwerk binnen de Rijks-overheid en waar mogelijk Provinciaal.
- Middels een acquisitieplan aanvragen van middelgrote bedragen voor projecten voor kwetsbare kinderen en projecten binnen de speelse buurt.



### 3.6 Vermogensfondsen en andere organisaties zonder winststreven

#### Doelstellingen 2017

Jaarlijks ontvangt Jantje Beton € 100.000 van vermogensfondsen.

#### Wat hebben we bereikt in 2017?

- Anonieme gift van een stichting: € 10.000 voor speeltuin in Apeldoorn plus 30.000 t.b.v. Obstacle Run.
- Fonds 1818: € 10.000 voor een bijdrage in de kindersubsidie.
- Projecten in Apeldoorn zijn ontwikkeld en voorbereid o.a. samen met scholen, gemeente en speeltuinen.

#### Evaluatie

De aanpak om aanvragen in te dienen blijkt succesvol. Het bedrag vanuit de toezegging in Apeldoorn is vanwege personele bezetting doorgeschoven naar 2018. Wij willen deze aanpak voortzetten in 2018.

#### Plannen 2018

- Inkomsten van € 265.000
- Voortzetten van werkwijze team programma's: ontwikkelen, vergroten, financieren en uitvoeren.
- Het doorpakken op bestaande relaties met drie vermogensfondsen (o.a. Fonds 1818 en Adessium Foundation).
- Het gestructureerd werken aan het uitbreiden en onderhouden van ons fondsennetwerk.
- Middels een acquisitieplan aanvragen van middelgrote bedragen voor projecten voor kwetsbare kinderen en voor de activiteiten rondom de Buitenlesdag.



PESTEN  
IRITANTIS



# 4. DE DOELEN DIE WIJ BEREIKT HEBBEN

## Inleiding op de programma's

Om onze visie, onze droom te kunnen realiseren hebben wij twee programmalijnen: de Speelse Buurt en Kwetsbare Kinderen. Het jaarverslag is in deze twee programmalijnen onderverdeeld met eigen doelstellingen en resultaten. Met beide programmalijnen willen we zo veel mogelijk impact realiseren. Hoe we dat doen vertellen we in het kort hieronder.

## Werken aan verandering

Jantje Beton wil zo veel mogelijke weten over het (buiten) spelen in Nederland. Op basis van onderzoek hebben wij een eigen aanpak ontwikkeld om samen te werken met kinderen aan een verbetering van hun speelomgeving (De Jantje Beton Aanpak). Deze aanpak hanteren we waar mogelijk bij elk project. We voeren daarnaast regelmatig onderzoek uit en analyseren bestaand onderzoek om zicht te houden op de wensen en behoeften van kinderen en andere doelgroepen die invloed hebben op de speelwereld van kinderen. De resultaten van dit onderzoek bepalen in grote mate welke projecten we initiëren, ontwikkelen en uitvoeren. De projecten die we uitvoeren dragen op verschillende manieren bij aan onze missie:

1. De projecten creëren 'awareness' bij de doelgroep over het belang van spelen. Hierbij nemen we aan dat dit op termijn leidt tot meer speeltijd voor kinderen.
2. De projecten ondersteunen speelprojecten in Nederland met tijd en/of geld. Hierdoor worden of meer speelactiviteiten georganiseerd of de speelomgeving van kinderen zodanig veranderd dat er beter en meer kan worden gespeeld.
3. We brengen met onze projecten mensen op de been om speelactiviteiten te organiseren. Hierdoor wordt direct bijgedragen aan onze missie.
4. We ontwikkelen zelf projecten en dragen ook zorg voor de uitvoering. Met deze projecten dragen we direct bij aan onze missie en/of zorgen we voor vernieuwing en goede voorbeelden die navolging verdienen.

## Context: samenwerken aan spelen

Jantje Beton zoekt waar het kan samenwerking op met andere partijen. We zijn constant op zoek naar samenwerkingen die ons doel sneller dichterbij brengt. Voorbeelden

hiervan zijn onze intensieve samenwerking met IVN in projecten als Gezonde Buurten en de Buitenlesdag en Aan de slag in de speeltuin met Fonds verstandelijke gehandicapten. Daarnaast werken we al jaren samen met Nickelodeon aan de Buitenspeeldag. Ook werken we in de projecten veel samen met lokale organisaties in de buurt. Kennisuitwisseling en samenwerking wordt gevonden met een heel aantal landelijke organisaties als JOGG, PO Raad, Childfriendly Cities netwerk, Fonds Psychische Gezondheid en Pharos.

## Monitoring en evaluatie van resultaten

Alle projecten die we uitvoeren worden gemonitord en geëvalueerd. Per project en/of per jaar worden output doelstellingen geformuleerd en wordt gemeten of deze worden gehaald. Hierna vindt evaluatie en bijsturing plaats. Waar mogelijk meten we de impact op de doelgroep met onderzoek. Dit doen we bijvoorbeeld bij de Buitenlesdag, Gezonde Schoolpleinen, Gezonde Buurten en de projecten voor kwetsbare kinderen. We doen dit door kinderen (en soms ouders of docenten) te vragen naar de situatie vooraf en ook na afloop. Het verschilt per project of we dit doen met vragenlijsten of interviews. Derden of medewerkers van Jantje Beton voeren deze evaluaties uit.

## 4.1 Speelse buurten

Jantje Beton maakt zich hard voor uitdagende speelplekken en speelmogelijkheden in de buurt. In het programma Speelse Buurten doen we dat door het creëren van meer en betere speelruimte in de buurt (fysieke veranderingen) en het organiseren van speelactiviteiten. Kwetsbare kinderen krijgen onze speciale aandacht. Niet alleen binnen de programmalijn 'kwetsbare kinderen', maar ook binnen het programma Speelse Buurt. De buurt is een indicator voor een kwetsbare situatie van kinderen, bijvoorbeeld als het om armoede gaat. De programmalijn Speelse Buurten verdelen we in:

- A - Activiteiten voor kinderen
- B - Activiteiten voor de buurt
- C - Activiteiten voor speeltuinen
- D - Activiteiten voor scholen
- E - Activiteiten voor gemeenten

## A. Activiteiten voor kinderen

We hadden voor 2017 de volgende doelstellingen:

- We zijn voor en met kinderen actief in minimaal 50 buurten en bereiken daarmee 10.000 kinderen.
- 10% van de kinderen in de buurt is zelf actief betrokken.
- We ontwikkelen 3-5 buitenspeelactiviteiten projecten die we in 2018 groter maken.
- We zoeken externe financiering voor de groei van de buitenspeelsubsidie. Daarmee bereiken we 5.000 kinderen.

De volgende activiteiten hebben we in 2017 gedaan:

### ★ NK Stoepranden

#### Doelstelling

We organiseren een nulnummer van het NK Stoepranden om te kijken of dit een nieuwe buitenspeelactiviteit kan worden voor Jantje Beton

#### Wat hebben we bereikt?

In 2017 hebben wij voor de eerste keer het NK stoepranden georganiseerd. De gemeenten Leiden, Dordrecht, Rotterdam, Eindhoven en Amsterdam deden mee aan de voorrondes. Hier kwamen op scholen, in straten en op buurtpleinen kinderen in beweging door te stoepranden. In september namen de finalisten vanuit de verschillende gemeenten het tegen elkaar op in Rotterdam. Deze finale organiseerden we samen met BuurtLAB, Thuis Op Straat en Novasports Sport & Beweeg. De finalisten speelden in verschillende leeftijdscategorieën, variërend van 6-11 jaar tot de categorie 75+.

#### Evaluatie

De reacties op het NK Stoepranden waren heel positief. In totaal hebben 6 gemeenten en 1.200 kinderen meegedaan aan het eerste NK in deze vorm. Het is daarom geslaagd en in 2018 willen we inzetten op een groter NK Stoepranden. Het spel stoepranden toont aan dat buitenspelen laagdrempelig kan zijn: het kan al zodra je de voordeur opent!

#### Plannen 2018

We organiseren het NK Stoepranden samen met onze partners. Er doen minimaal 15 gemeenten en 7.500 kinderen mee aan de voorrondes.

### ★ De Obstakelrun

#### Doelstelling 2017

We doen een pilot met de Obstakelrun in een speeltuin, een mogelijk nieuwe buitenspeelactiviteit voor Jantje Beton.

#### Wat hebben we bereikt in 2017?

De Obstakelrun is een activiteit om met elkaar in beweging te komen en daagt kinderen uit tot avontuurlijk, educatief en prikkelend buitenspelen. Het parcours voor de Obstakelrun wordt samen met kinderen bedacht en gebouwd. Kinderen kunnen de hindernissen in het parcours op eigen tempo overwinnen en leren zo grenzen verleggen, angsten overwinnen, samenwerken en ervaren successen. Vooraf wordt met de kinderen aandacht besteed aan het trainen voor de run d.m.v. de thema's 'Sterker worden', 'Slimmer worden' en 'Samenwerken'. Dit draagt bij aan het zelfvertrouwen van de kinderen en enthousiasmeert om aan de Obstakelrun deel te nemen. De eerste obstakelrun is in 2016 georganiseerd bij een school in Utrecht. In 2017 is de tijd genomen om dit concept verder uit te werken voor uitrol in 2018. Hierbij is de focus verbreed van scholen naar ook speeltuinen.



## Evaluatie

De uitgewerkte opzet is in 2017 in een speeltuin getest, waarbij zo'n 100 kinderen met super veel plezier het obstakelparcours aflegden. Om scholen en speeltuinen beter te kunnen ondersteunen hebben we filmpjes opgenomen die kunnen helpen bij het organiseren van de Obstakelrun. Deze filmpjes zijn eind december getest in Groningen. De experimenten zijn geslaagd en we willen daarom de Obstakelrun uitrollen in 2018.

## Plannen 2018

De organisatie van de Obstakelrun op 100 schoolpleinen of speeltuinen.

## ★ Buitenspeelactiviteiten (geld voor speelidee)

Jaarlijkse ondersteunen wij kinderen bij het realiseren van hun ideeën voor een gezamenlijke speelactiviteit voor de buurt. De leukste initiatieven worden door ons gehonoreerd met een maximale bijdrage van € 250. Dit jaar hebben we ruim 14.000 kinderen kunnen laten genieten van een bijzondere, zelf bedachte buitenspeelactiviteit!

## Doelstelling 2017

We ondersteunen minimaal 60 initiatieven van kinderen met een maximaal bedrag van € 250 om speelactiviteiten in de buurt te organiseren.

## Wat hebben we hiervan bereikt in 2017?

- We hebben in totaal 105 buitenspeelactiviteiten ondersteund met een gemiddeld bedrag van € 221. In totaal is er € 23.175 besteed.
- Er waren 315 kinderen actief betrokken bij de aanvraag van een buitenspeelactiviteit. En ruim 14.000 kinderen hebben dankzij deze initiatieven kunnen genieten van een leuke buitenspeeldag.
- Als voorbeeld en ter inspiratie hebben we enkele projecten die door kinderen zijn georganiseerd op onze website geplaatst.
- Bij de ondersteuning van buitenspeelactiviteiten is gewerkt met een maximum bedrag van € 250 per activiteit. Omdat gebleken is dat dit bedrag voldoende is om de activiteiten mogelijk te maken wordt dit in 2018 gecontinueerd.

## Evaluatie

Het is gelukt om meer initiatieven van kinderen te ondersteunen dan de doelstelling. Dit betekent dus dat nog meer buitenspeeldromen van kinderen waargemaakt zijn door Jantje Beton!

## Plannen 2018

Ook in 2018 gaan we door met het ondersteunen van initiatieven van kinderen rondom buitenspelen, met een bijdrage van maximaal € 250 per buitenspeelactiviteit.



Fotograaf: Katrien Mulder

## ★ De Buitenspeeldag 2017

Dit jaar was de 10e Buitenspeeldag van Jantje Beton en kinderzender Nickelodeon. Tijdens deze dag roepen we iedereen op om mee te helpen om van Nederland één grote speelplek te maken, zodat nóg meer kinderen buiten spelen.

## Doelstelling 2017

Minimaal 1.000 locaties voor de Buitenspeeldag.

## Wat hebben we bereikt in 2017?

In 2017 hebben zich 1.100 organisatoren aangemeld met een activiteit. Ook deed voor het eerst dit jaar AH mee aan de Buitenspeeldag bij diverse lokale vestigingen. Door de inzet van deze grote groep vrijwilligers konden meer dan 100.000 kinderen door heel Nederland buitenspelen met hun buurtgenootjes!

## Evaluatie 2017

Het was een geslaagde Buitenspeeldag met heerlijk weer, veel locaties en blije kinderen die buiten hebben gespeeld.

## Plannen 2018

We organiseren in 2018 natuurlijk gewoon weer de Buitenspeeldag. We besteden daarbij extra aandacht aan de comités en vrijwilligers in het land die kinderen een leuke buiten-speelmiddag bezorgen. We stellen een promotiepakket samen als waardering voor de comités en waarmee zij publiciteit kunnen geven aan de buitenspeeldag en Jantje Beton.

## B Activiteiten voor de buurt

We hadden voor 2017 de volgende doelstellingen:

- We ondersteunen 60 speelomgevingen met een herinrichtingsbijdrage.
- We zoeken samenwerking met overheden, fondsen en de loterijen voor de ontwikkeling van nieuwe Speelse Buurt projecten.
- Oproepen om lid te worden van de Jantje Beton Buitenbeweging.
- Voorlichting voor aanvraagprocedures e.d. vindt plaats via de website.

Bovenstaande doelstellingen hebben we bereikt in de volgende projecten.

### ★ Gezonde Buurten

Iedereen wil dat kinderen opgroeien in een fijne omgeving. Een plek waar burens elkaar ontmoeten en kinderen kunnen spelen. Om dit op meer plekken in Nederland te bereiken, is in 2017 het landelijke project 'Gezonde Buurten' van start gegaan. Een Gezonde Buurt biedt voldoende ruimte voor spel en sport, heeft educatief en eetbaar groen en heeft een sterk lokaal netwerk. De basis van het project is onze aanpak samen met kinderen. We gaan op zoek naar de behoefte van de kinderen in de buurt door goed te luisteren naar hun wensen. Kinderen hebben dan ook blijvend inspraak in de inrichting en het gebruik van de buurt. We zijn heel benieuwd naar de impact van een Gezonde Buurt. Daarom wordt tijdens de looptijd van het project wetenschappelijk onderzoek uitgevoerd naar de effecten van het project.

#### Doelstelling 2017

Ontwikkelen van nieuwe Speelse Buurt projecten.

#### Wat hebben we bereikt?

Van 2017 tot 2021 realiseren we twaalf Gezonde Buurten in acht gemeenten. Het ministerie van VWS financiert het project en de uitvoering ligt in handen van Jantje Beton en IVN. Een belangrijke basis voor dit project vormt de ervaring van Jantje Beton met de realisatie van Speelbuurten en Speelwijken.

In 2017 zijn we al in twee buurten aan de slag gegaan in voorbereiding op het project Gezonde Buurten:

- 300 Kinderen in de Belcrum in Breda werkten in 2017 mee om een KinderBeleefKaart van hun eigen buurt te maken. Het resultaat is een kaart waarmee kinderen op ontdekking kunnen gaan in hun eigen buurt. Voor de gemeente Breda, die samen met Jantje Beton opdracht gaf voor dit project, levert het interessante inzichten op over de beleving van de wijk en mogelijke verbeterpunten.
- Rosmolenbuurt Zaandam: samen met de kinderen in de buurt is een droombeeld gemaakt. De dromen zijn gepresenteerd aan de buurtbewoners, professionals en wethouder. Er is inmiddels al samen met de kinderen een vlindertuin gerealiseerd, hier profiteren 600 kinderen uit de buurt van.

## Evaluatie

Met het project Gezonde Buurten is een mooie start gemaakt met het ontwikkelen van 12 nieuwe Speelse Buurten in de komende jaren.

### Plannen 2018

Het uitvoeren van het project Gezonde Buurten. In 2018 willen we met kinderen in 6 buurten starten aan de ontwikkeling van een Gezonde Buurt.

### ★ Ondersteuning van buurten via herinrichtingsbijdrage

Jantje Beton ondersteunt lokale initiatieven als het gaat om buitenspelen en de (her)inrichting van speelplekken. Onze website vermeldt de aanvraagprocedure en de beoordelingscriteria. Wanneer nodig bieden wij aanvragers een helpende hand door mee te denken over hun plannen. Ook de voorbeelden die wij op de website hebben staan, worden door aanvragers geraadpleegd. Hoe graag we het ook willen, het budget dat wij voor deze fondsverstrekkingen elk jaar reserveren is niet toereikend om alle aanvragen te kunnen honoreren.

#### Doelstellingen 2017

We verstrekken minimaal 43 bijdragen van max. € 5.000 voor (her)inrichtingsprocessen. Gedurende het jaar is gebleken dat dit, gezien het grote aantal aanvragen, onvoldoende was. In december 2017 is er daarom € 20.000 aan extra budget beschikbaar gesteld.

#### Wat hebben we bereikt in 2017?

- We hebben in totaal 67 bijdragen voor herinrichtingsprojecten verstrekt met een gemiddelde bijdrage van € 3.563.
- In samenwerking met de gemeente Hengelo en Menzies is begonnen met de herinrichting van een speeltuin in Hengelo. Een groep van 10 enthousiaste kinderen heeft in drie sessies input gegeven voor hun ideale speeltuin. Naar verwachting gaat in het voorjaar van 2018 de schop in de grond en kunnen wekelijks weer meer dan 125 kinderen buitenspelen. De ontmoetingsruimte voor volwassenen krijgt ook een make-over, zodat wekelijks ruim 30 volwassenen elkaar kunnen blijven ontmoeten op een fijne plek.
- In totaal hebben we ruim 62.000 kinderen bereikt.

#### Evaluatie 2017

Er is een grote behoefte aan extra financiële ondersteuning bij de (her)inrichting van speelplekken. Op onze website en nieuwsbrieven zijn voorbeeldprojecten gepubliceerd om te laten zien hoe toekenningen besteed worden. Deze informatieverstrekking zetten we ook in 2018 voort.

### Plannen 2018

We verstrekken minimaal 43 bijdragen van maximaal € 5.000 voor (her)inrichtingsprojecten.

## ★ Overige activiteiten voor de buurt

### Doelstelling 2017

- We zoeken samenwerking met overheden, fondsen en de loterijen voor de ontwikkeling van nieuwe Speelse Buurt projecten.
- Oproepen om lid te worden van de Jantje Beton Buitenbeweging.

### Wat hebben we bereikt in 2017?

- De Jantje Beton Collecte  
De helft van de opbrengst van de Collecte is voor de deelnemende jeugdclub. Dit geld wordt besteed aan buitenspeelmateriaal en/of -activiteiten. Bijvoorbeeld voor het opknappen van speeltoestellen of voor het organiseren van een stoere buitenspeelactiviteit. In totaal wordt zo €680.000,- uitgegeven aan onze missie en daar profiteren ruim 1.400 jeugdclubs en hun leden van.
- Pilot project Verloren Landjes  
In 2017 zijn we begonnen met het eerste verloren landje in Leiden. Een voorlopig braakliggend stukje grond, een verloren landje, wordt in dit project uitgeleend aan de buurt. Zo realiseren we samen een buurthuis zonder dak of muren waarin ruimte is voor verbinding en waar activiteiten worden georganiseerd. Het project is een samenwerking tussen Jantje Beton, Ravottuh en Fonds 1818.

- Speelcampagne met Goe Gespeeld Vlaanderen  
Leren van elkaar en samenwerken aan spelen is de kern van de onze samenwerking met de Vlaamse Dienst Speelpleinwerk en het Goe Gespeeld-netwerk. Samen werkten we aan het informeren van ouders en gemeenten over het verbeteren van de speelmogelijkheden van kinderen. Dit deden we door het maken en verspreiden van de nieuwsbrief van de Jantje Beton Buitenbeweging. Inmiddels ontvangen ruim 4.000 ouders zes keer per jaar de nieuwsbrief met speeltips en tips over wat je als ouder kan doen om je kind meer buiten te laten spelen. In een peiling gaf 39% van de lezers aan dat door de nieuwsbrief hun kind meer gaat buitenspelen, 31% gaf aan dat dat soms het geval is. Ook werkten we aan inspiratie voor gemeenten door middel van een brochure en presentaties.

### Evaluatie

In 2017 zijn nieuwe speelse buurt activiteiten en projecten ontwikkeld en gestart. Via deze projecten kunnen we in samenwerking met lokale partners kinderen aan het spelen krijgen. De Buitenweging groeit en via de nieuwsbrief bereiken we ouders die hun kinderen stimuleren meer buiten te spelen. Voor 2018 zijn er kansen om deze verder uit te breiden. We kunnen meer aansluiten bij deelnemers aan de diverse lokale projecten.



Fotograaf: Katrien Mulder



## C Activiteiten voor speeltuinen

Jantje Beton ondersteunt 506 speeltuinen intensief zodat de kwaliteit verbetert en nog meer kinderen kunnen buitenspelen. Speeltuinen zijn belangrijke organisaties die het spelen in de buurt voor ruim 280.000 kinderen mogelijk maken.

### Doelstellingen 2017

- Versterken van de speeltuinen vanuit 15 lokale / regionale netwerken.
- We ondersteunen de speeltuinen en via hen bereiken we 150.000 gezinnen en ruim 280.000 kinderen.
- Verbeteren van het aanbod van ondersteuning.
- Speeltuin vrijwilligers kunnen kennis uitwisselen via het digitale platform.

### Wat hebben we bereikt in 2017?

De belangrijkste activiteiten die wij in 2017 ondernamen zijn:

#### ★ Basisaanbod

- Verbetering van het basis aanbod o.a. door het aanbieden en promoten van de digitale bestuurskamer (online tool voor de gehele administratie) en een zelf samen te stellen speelregel bord tegen gereduceerd tarief. Inmiddels werken ruim 20 speeltuinen met deze tool.
- Samen met de Augeo Foundation en een aantal andere vrijwilligersorganisaties werken we aan een E-learning die zich richt op het ondersteunen van de speeltuinwilliger bij zorgen om een kind.
- In samenwerking met Speelplan verzorgden we de cursus 'Basisinspecteur Veiligheid' voor veilige speeltuinen.
- Versterken van speeltuinen door kennisuitwisseling te faciliteren. Dit is zowel on- als offline. In 2017 werkten

we aan het online platform voor speeltuinen. Hierop wisselen speeltuinen/speeltuinwilligers actief kennis met elkaar uit. Begin 2018 is het platform live.

- Daarnaast zijn we actief in het versterken van de positie van speeltuinen door het lokaal bijeenbrengen van speeltuinen. We zijn gesprekspartner van en voor gemeenten. In Leiden, Utrecht, Enschede, Haarlem, Dordrecht, Zaanstad, Groningen en Rotterdam doen we dit door onze kennis en ervaring in te zetten voor het vormen van of aansluiten bij een netwerk en/of het intensiever ondersteunen van de speeltuinen. In Utrecht, Leiden en Enschede ontvangen we daarvoor subsidie van de gemeente. Het opzetten van regionale netwerken verloopt minder makkelijk. Speeltuinen in regio's vinden de reistijd voor bijeenkomsten doorgaans een belemmering en ontvangen informatie graag per Speelmail of digitaal. Het online platform sluit aan bij deze wens. Daarnaast zetten we deze aanpak voort om via gemeenten aan te sluiten bij lokale / regionale vormen van overleg.

#### ★ Innovatie

In 2017 startten we in samenwerking met de Speeltuinbende aan de vernieuwing van het 'Wenkenblad'. Dit is een tool om speeltuinen en ontwerpen te ondersteunen in het toegankelijk maken van de speeltuinen voor kinderen met een beperking.

#### ★ Belangenbehartiging

We vertegenwoordigen speeltuinen in verschillende overlegstructuren van o.a. overheden zoals het Regulier Overleg Warenwet, NEN-commissie en de Nederlandse Organisatie voor Vrijwilligerswerk. In december 2017 namen we deel aan een informatieve bijeenkomst met leden van de Tweede



Kamer. Namens speeltuinen praatte we mee over het belang van het vrijwillig jeugd en jongerenwerk. Voor de ontplooiing en kansen van jeugdigen is een goed en veilig aanbod van activiteiten nodig, een plek waar er aandacht is voor alle kinderen, en waar kinderen veilig kunnen spelen.

## ★ Communicatie

In 2017 verscheen de papieren Speelmail 3 keer, de digitale nieuwsbrief 12 keer. Daarnaast wordt de website up-to-date gehouden voor de leden. Per mail en telefonisch beantwoorden we vragen van speeltuinen.

## Evaluatie

In 2017 vroegen wij de speeltuinen naar hun mening over de ondersteuning. Speeltuinen krijgen graag ondersteuning bij het werven en behouden van vrijwilligers en het werven van fondsen. Wat betreft maatschappelijk thema's zijn speeltuinen vooral bezig met de lichamelijke gezondheid van kinderen en de speeltoegankelijkheid voor kinderen met een beperking. Ruim een kwart van de speeltuinen ervaart een toename van het aantal bezoekers met gemiddeld 30%. De helft van de speeltuinen ervaart echter ook een afname van het aantal vrijwilligers. Voor Jantje Beton is dit belangrijke informatie voor de koers en het aanbod in 2018. We willen stimuleren dat speeltuinen gebruik maken van elkaars expertise en met elkaar oplossingen, informatie delen. Dat doen we door informatie, netwerkontwikkeling en digitale oplossingen. Deze werkwijze willen wij de komende jaren vernieuwen en stimuleren. In 2018 doen we dat onder andere door het versterken van de onderlinge relatie tussen de besturen via het online speelplein, gemeenten ondersteunen bij koepelvorming en te werken aan oplossingen voor huidige, collectieve problemen van de speeltuinen.

## Plannen 2018

We ondersteunen de speeltuinen en via hen bereiken we ruim 280.000 kinderen.

## D Activiteiten voor scholen

We hadden voor 2017 de volgende doelstellingen:

- We organiseren de buitenlesdag waardoor ruim 35.000 kinderen worden gestimuleerd buiten te leren.
- Steun aan 680 scholen om geld op te halen voor spelen (50% opbrengst via de Loterij).
- Portal / website scholen verder ontwikkelen door breed scholenaanbod te bieden.

## ★ Nationale Buitenlesdag 2017

### Doelstelling 2017

300 deelnemende scholen

### Wat hebben we bereikt?

Maar liefst tweederde van alle leerkrachten wil vaker buitenles geven maar ondervinden daarbij verschillende knelpunten. Om scholen en leerkrachten hierbij te helpen

organiseren Jantje Beton en IVN de buitenlesdag. Met als doel kinderen onder schooltijd meer te laten buitenspelen en buitenleren.

Na een eerste buitenlesdag in 2016 hebben we op dinsdag 11 april 2017 de tweede Nationale Buitenlesdag georganiseerd. Het was een groot succes want leerkrachten hebben zich hier massaal voor aangemeld: leerlingen van meer dan 1700 scholen door het hele land kregen op deze dag buitenles. We schatten in dat ruim 220.000 kinderen hebben meegedaan. Daarmee is de doelstelling ruim gehaald!

## Evaluatie

De tweede buitenlesdag was een groot succes. We willen deze daarom volgend jaar weer organiseren.

## Plannen voor 2018

In 2018 willen we het aantal deelnemende scholen laten groeien naar 2.000. Daarnaast willen we inhoudelijk steeds betere ondersteuning bieden aan leerkrachten om zelf aan de slag te gaan met buitenles.

## ★ Overige activiteiten voor scholen

### Doelstelling 2017

- Steun aan 680 scholen om geld op te halen voor spelen (50% opbrengst via de Loterij).
- Portal / website scholen verder ontwikkelen door breed scholenaanbod te bieden.

### Wat hebben we bereikt in 2017?

- Gezonde Schoolpleinen  
In 2016 zijn we, vanuit het project Gezonde Schoolpleinen, gestart met de begeleiding van acht basisscholen in Volendam. Het initiatief hiertoe is genomen door de Stichting Katholiek Onderwijs Volendam (SKOV), die ook zorg draagt voor de financiering van de fysieke veranderingen op de acht pleinen. In 2017 zijn 5 pleinen afgerond en worden de laatste stappen doorlopen voor de overige 3 pleinen.
- De Jantje Beton Loterij  
De helft van de opbrengst van de Jantje Beton Loterij is voor de school. In de afgelopen 20 jaar hebben duizenden scholen met de opbrengst van de Loterij buitenspeelmateriaal aangeschaft en spelen leuker gemaakt met duikelrekken, skelters, schommels en schoolreisjes. In totaal wordt zo €400.000 uitgegeven aan onze missie en daar profiteren ruim 140.000 schoolkinderen van.

## Evaluatie

De loterij staat niet op zichzelf. In 2018 werken we verder aan het scholenconcept. Dit moet leiden tot een overzichtelijk aanbod van producten en activiteiten voor scholen, leerkrachten en kinderen. Op die manier kan de school op een structurele manier werken aan verbeterde mogelijkheden voor (buiten)spelen op school. Onderdeel van het scholenconcept zijn de projecten die we op scholen uitvoeren.

## E Activiteiten gericht op gemeenten

### Doelstellingen 2017

Informatie over het realiseren van speelse buurten is beschikbaar via de website.

### Wat hebben we bereikt in 2017?

- In het kader van de uitwisseling tussen Nederland en Vlaanderen is een inspiratiebrochure voor gemeenten gemaakt. De brochure bevat inspirerende voorbeelden en achtergrond vanuit diverse gemeenten in Nederland en Vlaanderen.
- Via de vernieuwde website van Jantje Beton informeren we ook gemeenten over de speelse buurt en hoe zij daarin kunnen samenwerken met Jantje Beton.
- In 2017 hebben we de lobby 'Buitenspelen 2018' i.s.m. de Branchevereniging Spelen opgezet en uitgevoerd. Deze is gericht op de gemeenteraadsverkiezingen van maart 2018. De oproep om buitenspelen op de agenda te zetten is verspreid naar alle lokale politieke partijen. We vragen aandacht voor ruimte maken voor buitenspelen, kinderen betrekken en organiseren van meer activiteiten om kinderen naar buiten te halen. Via social media en ons netwerk is de oproep breed verspreid en gedeeld. Op de site zijn ondersteunende reacties te lezen.
- In 2017 kwamen we in actie voor kinderen in Almere, Emmen en Ede omdat buitenspelen en/of speelplekken daar werden bedreigd.

### Evaluatie

De gemeente is een belangrijke doelgroep om spelen op lokaal niveau te stimuleren. We hebben hierin een rol in het geven van informatie aan gemeente o.a. over de speelbuurten en kindparticipatie (Jantje Beton Aanpak). Maar ook in het opkomen voor de belangen van het spelende kind. Kinderen en ouders weten ons te vinden als buitenspelen in het geding is. Waar nodig komen wij in actie.

## 4.2 Extra aandacht voor kwetsbare kinderen

In Nederland zijn honderdduizenden kinderen die om zeer diverse redenen leven in kwetsbare situaties. Bewust of onbewust dragen deze kinderen een last met zich mee, vanwege bijvoorbeeld de thuissituatie, problemen van ouders, ziekte of beperking. Jantje Beton wil alle kinderen laten spelen en we maken daarom niet de keuze voor een specifieke doelgroep. We gaan uit van waar speelbehoefte of tekort is vanuit kinderen of organisaties die werken met kinderen en zetten daar een van onze eigen ontwikkelde programma's op in. Met de Jantje Beton speelactiviteiten willen we deze kinderen een positieve speelervaring geven, niet om hun situatie op te lossen maar wel om ze blij te maken!



Brochure Buitenspelen

### Doelstellingen 2017

- Het programma 'groeien door spelen' is ontwikkeld.
- Ontwikkelen 3 (pilot)projecten.
- 1 à 2 pilotprojecten zijn vergroot tot landelijk project.
- 1.000 kinderen bereikt met projecten.
- 50 speeltuinen doen mee aan 'Aan de slag in de speeltuin'.

### Wat hebben we bereikt in 2017?

#### ★ Aan de slag in de speeltuin

'Aan de Slag in de Speeltuin' is een samenwerking tussen Jantje Beton en Fonds verstandelijk gehandicapten. Doel van het project is dat de speeltuinen jongeren met een verstandelijke beperking aan een werkplek helpen. De jongeren helpen op hun beurt speeltuinen in het onderhoud. Zo kunnen meer speeltuinen open blijven en er meer kinderen buitenspelen. We verbinden speeltuinen met instellingen voor dagbesteding en scholen in het speciaal onderwijs waardoor jongeren een werkplek krijgen. Doordat speeltuinen hulp krijgen met het onderhoud, kunnen meer speeltuinen open blijven en kinderen buiten spelen.

Eind 2017 zijn er 42 matches, er zijn 168 jongeren/mensen aan het werk geholpen. Ruim 22.000 kinderen kunnen blijven buiten spelen. Er is interesse van 35 speeltuinen en 25 zorginstellingen, 10 van beide groepen zijn met elkaar in gesprek. Daarmee hebben we de doelstelling voor 2017 niet behaald. Vier van de belangrijkste redenen daarvoor zijn:

- Er is een lange doorlooptijd om tot een match te komen.
- Zorginstellingen hebben niet voldoende cliënten beschikbaar.
- Zorginstellingen hebben zelf dagbestedingslocaties waar ze hun cliënten inzetten. Hiervoor ontvangen zij subsidies en vergoedingen.
- Vervoer van de cliënten is soms een struikelblok.

Voor 2018 hebben we daarom een vacaturebank opgezet zodat we vraag en aanbod nog beter bij elkaar te brengen hebben. Ook hebben we de vacatures geplaatst op een aantal websites (aandeslagindespeeltuin.nl, werkenjij.nl, jekuntmeer.nl). Hiermee spelen we in op de werkwijze van zorginstellingen. Zij gaan voor hun cliënten steeds meer op zoek naar openstaande vacatures die aansluiten bij de wens van de cliënt. Ook zien we kansen om via de contacten van gemeenten het tot stand brengen van matches te stimuleren.

**DE VRIJWILLIGERS ZIJN NAAR EIGEN ZEGGEN DIK TEVREDEN MET HUN PLEK IN DE SPEELTUIN. VOOR AMARANT IS HET TEVENS EEN IDEALE PLEK VOOR DAGBESTEDING, VANWEGE HET UNIEKE KARAKTER VAN DE SPEELTUIN. DE GROEP CLIËNTEN VAN AMARANT STAAT OP DEZE MANIER IN HET MIDDEN VAN DE SAMENLEVING WAARBIJ ER VEEL SOCIALE INTERACTIE MET BEZOEKERS VAN DE SPEELTUIN PLAATSVINDT. DE GEMEENTE WERKT ENTHOUSIAST MEE OM DIT SAMENWERKINGSVERBAND NU, MAAR OOK IN DE TOEKOMST TE FACILITEREN.**





### ★ Power of Play

De Nationale Postcode Loterij kende in 2017 een bedrag van € 1,4 miljoen toe aan Right to Play en Jantje Beton voor het project de Power of Play. Jantje Beton neemt het Nederlandse deel voor haar rekening, Right to Play in Rwanda. De komende jaren willen we daarmee 20.000 kinderen bereiken. Het project is er op gericht dat kinderen door spel vaardigheden ontwikkelen zoals creativiteit, zelfstandigheid, ondernemerschap, veerkracht en samenwerken (21ste eeuwse vaardigheden). De activiteiten waar kinderen aan mee doen zijn je eigen speelmateriaal maken (Upcycle methode Jantje Beton), doelgerichte speelactiviteiten (methode van Right to Play) en het ontwerpen van de eigen speelomgeving (methode Jantje Beton). We trainen leerkrachten in beide landen in het organiseren van deze activiteiten. De kinderen wisselen ervaringen uit over het maken van eigen speelmateriaal. 2017 stond in het teken van de start van het project, het 'vertalen' en beschikbaar maken van de methoden voor de beide landen. De voorbereiding is afgerond en in 2018 gaan we aan de slag op de scholen.





“ IK HEB GELEERD TE DENKEN DAT JE HET GEWOON KAN, I.P.V. TE DENKEN DAT KAN IK ECHT NIET, WANT DAT VIND IK VEEL TE SPANNEND. ”

## ★ Kinderen op AZC's

In de zomervakantie hebben we op het AZC in Leersum het project Beste... uitgevoerd. Speelactiviteiten, vooral in vakantieperiodes, zijn in AZC's schaars en de behoefte is groot. Ruim 15 kinderen uit het AZC deden gedurende een week mee. Met Beste... brachten de kinderen op geheel eigen wijze in woord en wat zij zelf belangrijk vinden. Op een speelse manier werkten ze onder begeleiding aan hun verhalen. Deze lieten we tijdens een professioneel opgebouwde expositie zien aan ouders, vriendjes, vriendinnetjes, begeleiders etc. Het zelfvertrouwen van de kinderen groeit, net als onderling respect en waardering.



“ DE VLINDER MET GLITTERVLEUGELS HEEFT ALLE MAGIE DIE IN MIJN HART ZIT. ALS DE VLINDER WEG IS, HEB IK GEEN MAGIE MEER. DAN BREEKT MIJN HART. ”

Adira, 9 jaar

## ★ Circusproject in Utrecht en Leiden

In Leiden en Utrecht zorgden we voor een echte circusweek in de speeltuin. Dit deden we samen met Circus Snor, Speeltuin De Voorn, speeltuin Ons Eiland, de Voedselbank Leiden en het AZC Utrecht. In totaal werkten 30 kinderen gedurende een week in hun buurt onder professionele begeleiding aan hun eigen circusvoorstelling. Op de laatste

dag was er een open piste voor de buurt waar nog eens ruim 80 kinderen aan meededen. Gevolgd door de daadwerkelijke voorstelling voor kinderen en ouders. De tent was op beide dagen helemaal gevuld. Gedurende de week traiden we een medewerker van de speeltuin in circus activiteiten en aan het eind van de week lieten we een kist met circusmaterialen achter, zodat kinderen ook na de week verder kunnen spelen.

**“BIJ EEN AANTAL KINDEREN, VOORAL DE WAT OUDERE KINDEREN, ZAG JE IETS GEBEUREN, OP EEN GEGEVEN MOMENT WIERPEN ZIJ DE ANGST VAN ZICH AF EN GINGEN VOLLEDIG VOOR DE ACTS.”**

Vrijwilliger speeltuin Leiden.

## Evaluatie

In 2017 hebben we het programma verder ontwikkeld door de spelactiviteiten uit te proberen. Ons doel daarbij is kinderen en jongeren leuke activiteiten te kunnen aanbieden waarmee we door middel van spelen en bewegen werken aan het fysiek en sociaal-emotioneel sterker maken (empowerment) van deze kinderen. We hebben inmiddels een breed pakket aan spelactiviteiten ontwikkeld. Wat dat betreft hebben we de doelstelling behaald. Het is nu de uitdaging deze om te zetten in grotere, extern gefinancierde projecten. Bij aanvang van 2017 hoopten we hiermee verder te zijn en daarmee meer (1.000) kinderen te hebben bereikt. Tegenslagen op het gebied van inzet van personeel en afgewezen projecten (bijvoorbeeld het dansproject Dance Yourself Up i.s.m. met MIND) zijn hiervan de oorzaak. Daarbij start de uitvoering van het project Power of Play met kinderen pas in 2018. Voor 2018 betekent dat het aanbod van activiteiten op peil is met activiteiten als Beste..., Circusactiviteiten, Dance Yourself Up, Up-cycle, sport- en spelactiviteiten uit de Power of Play. Deze gaan we in 2018 omzetten in (extern) gefinancierde projecten zodat we kwetsbare kinderen in Nederland kunnen bereiken.

## Plannen 2018

- 1.000 kinderen en jongeren zijn bereikt met projecten
- Ontwikkelen en uitvoeren twee (pilot)projecten.
- Eén à twee pilotprojecten zijn vergroot tot landelijk project.
- Deelname 70 speeltuinen in 'Aan de slag in de speeltuin'.
- Samenwerking met minimaal drie organisaties t.b.v. ontwikkeling projecten.

## 4.3 Communicatie en voorlichting

### Communicatie

Jantje Beton bestaat in 2018 50 jaar. De focus in communicatie voor de komende beleidsjaren ligt vooral op het neerzetten van een duidelijk herkenbaar Jantje Beton, waarvan iedereen weet wie Jantje is en waar Jantje voor staat. We moeten krachtig uitstralen dat de gezondheid van kinderen gevaar loopt als ze te weinig buitenspelen.

### Doelstellingen 2017

De naamsbekendheid van 50% laten stijgen naar 60% in 2020 (bron: Charibarometer). Voor 2017 betekent dit dat we de dalende trend willen ombuigen naar een stijgende lijn van 50 naar 53%.

### Wat hebben we bereikt?

In 2017 hebben we een pitch uitgeschreven waarbij wij drie verschillende reclamebureaus hebben uitgenodigd. De definitieve keuze is gevallen op Kessels Kramer. Samen met Kessels Kramer hebben we de huisstijl van Jantje Beton opgefrist en weer meer eigentijds gemaakt. Dit zorgt voor een herkenbare stijl. Daarnaast zijn de diverse verhalen over Jantje Beton aangepast, waarbij meer de nadruk is komen te liggen op spelen. De website en social mediakanalen van Jantje Beton zijn vernieuwd en ook de campagnes rondom collecte en loterij zijn aangepast. De naamsbekendheid voor 2017 is 54%, hiermee is de doelstelling bereikt.



Nieuw Campagne beeld

## Overzicht van de communicatie/voorlichting per doelgroep

Jantje beton richt zich allereerst op de kinderen om hun buitenspeeldromen waar te maken. Maar ook de omgeving van kinderen is heel erg belangrijk. Zo richten wij ons op de voor ons werk belangrijke doelgroepen zoals vrijwilligers, coördinatoren, collectanten, gemeenten en scholen. Maar ook buurtbewoners, ouders, grootouders roepen wij op het buitenspelen te stimuleren en ondersteunen.

### ★ Communicatie met kinderen

Uiteraard zijn kinderen een hele belangrijke doelgroep voor Jantje Beton. Kinderen spelen dan ook een hoofdrol in alle communicatie. Ook in de nieuwe campagne hebben we kinderen betrokken en gevraagd waarom zij niet spelen? Dit heeft geleid tot een positief activistische campagne, waarbij de omgeving wakker geschud wordt. Op de website van Jantje Beton kunnen kinderen subsidie aanvragen voor een speelidee.

### ★ Communicatie met NL Publiek (ouders, grootouders)

- [De Jantje Beton Buitenbeweging](#)  
De primaire doelgroep van de Jantje Beton Buitenbeweging zijn ouders met jonge kinderen die zich in hun eigen omgeving willen inzetten voor het buitenspelen. De speciale nieuwsbrief voor de Buitenbeweging leden is dit jaar 5 x verzonden. Naast de reguliere buitenspeeltips is de nieuwsbrief verrijkt met o.a. een poll waarin we de leden betrekken door allerlei vragen te stellen over buitenspelen. Daarnaast geven we advies over de aanpak voor buitenspelen in de buurt. De Buitenbeweging is ook in 2017 gegroeid en kent ruim 4.600 trouwe leden.
- [Free Publicity](#)  
Via free publicity zijn wij bijna maandelijks in het nieuws geweest in 2017. Wij behaalden landelijk nieuws met o.a. de Nationale Buitenlesdag, de Buitenspeeldag, maar ook voor de projecten zoals aan de slag in de speeltuin was weer veel aandacht. Met deze publiciteit hebben wij meer dan 1 miljoen mensen bereikt.

Naast bovengenoemde landelijke persmomenten, hebben we ook veel mensen bereikt via diverse Facebook campagnes die veelvuldig gedeeld zijn, publicatie van nieuwsberichten op onze website en de corporate nieuwsbrief die 6 keer dit jaar is verschenen en verzonden aan 9.550 personen.

## ★ Communicatie met Gemeenten

- In juli hebben we een oproep gedaan aan alle gemeentes in Nederland om spelen hoog op de politieke agenda te zetten.
- Wij zijn met Gemeentes in gesprek gegaan om buurtbewoners te ondersteunen bij speelplekken in de buurt.
- In de Gemeente Breda hebben we een speelkaart ontwikkeld waaraan kinderen een bijdrage hebben geleverd.
- In samenwerking met Goe Gespeeld hebben wij een speciale informatie brochure voor Gemeentes ontwikkeld rondom meer ruimte voor spelen.

## ★ Communicatie met Scholen

- De aftrap van de loterij is via een persbericht ondersteund. Daarnaast versturen we de deelnemers van de loterij diverse e-nieuwsbrieven. De nieuwsbrieven worden naar 626 scholen verzonden.
- De scholen die mee hebben gedaan aan de Buitenlesdag hebben dit jaar 2 x een specifieke nieuwsbrief ontvangen 'Binnenstebuiten' waarin zij op de hoogte werden gehouden van nieuwe ontwikkelingen, onderzoeken, lesmateriaal en ook andere projecten van Jantje Beton en IVN. In totaal hebben 1791 scholen deze speciale nieuwsbrief rondom de Buitenlesdag ontvangen.
- In Volendam zijn de laatste 8 gezonde schoolpleinen geopend! Via een lokaal persbericht hebben wij dit onder de aandacht gebracht wat door lokale kranten is opgenomen.

## ★ Communicatie met vrijwilligers, coördinatoren

- Rondom de collecte hebben wij diverse campagnes. Ter ondersteuning van de collecte hebben we een landelijke radiocampagne gevoerd. Hiermee hebben we miljoenen personen bereikt. Ook online (o.a. via Facebook) hebben wij uitgebreid campagne gevoerd.

## ★ Communicatie met NUSO speeltuinen

- De website voor NUSO is een belangrijke informatiebron voor de speeltuinen. Het afgelopen jaar is de website veelvuldig gebruikt.
- 12 x per jaar verschijnt de NUSO e-nieuwsbrief, deze wordt aan 1127 speeltuinen verzonden.
- 3 x per jaar verschijnt een papieren speelmail die naar alle speeltuinen wordt verzonden.
- Gewerkt is aan een online communicatieplatform die in 2018 gelanceerd wordt.

## Evaluatie

In 2017 is de nadruk in communicatie komen te liggen op de voorbereidingen van ons belangrijke Jubileumjaar en het nieuwe gezicht van Jantje Beton. Daarnaast zijn we dit jaar veelvuldig in het nieuws geweest. Vooral de programma's en in het bijzonder de Landelijke Buitenlesdag en de speciale projecten voor kwetsbare kinderen zijn goed opgepakt door zowel de landelijke als regionale pers. Het project om de website te vernieuwen is omvangrijk. Eind 2017 is de nieuwe website gelanceerd, in 2018 wordt de website verder ontwikkeld.

Het blijft belangrijk voor Jantje Beton om al deze doelgroepen met de diverse communicatie oproepen en boodschappen rondom spelen te bereiken. Daarom gaan we in 2018 nóg meer campagne voeren om nóg meer mensen op te roepen een bijdrage te leveren aan spelen. Uiteindelijk willen we een grote speelbeweging creëren.

## Plannen 2018

- De naamsbekendheid van Jantje Beton verder doen stijgen van 54% naar 60% in 2018.
- JB 'Speelbeweging' verder uitbouwen (o.a. FB likes van 25.000 naar 35.000 in 2017 (eindstand 2017 38.500) en 50.000 in 2018).
- Website: verder ontwikkelen met nog meer doelgroepgerichte insteek, te beginnen met scholen. De website wordt het middelpunt van de communicatie met de belangrijkste Jantje Beton doelgroepen. Het aantal bezoeken stijgt met 10%.
- Een duidelijk herkenbaar Jantje Beton neerzetten.

We zullen in het jubileumjaar extra in communicatie investeren en al deze campagnes intensiveren waardoor we een ware speelrevolutie veroorzaken in NL!

## 4.4 overig - belangenbehartiging

Opkomen voor de belangen van het spelende kind is het uitgangspunt voor de belangenbehartiging door Jantje Beton. De acties die we daarop ondernemen maken deel uit van de activiteiten in de buurt, voor speeltuinen en gericht op gemeenten. De acties en resultaten 2017 staan dan ook beschreven in de paragrafen 4.1.2. (Activiteiten voor de buurt), 4.1.3 (Activiteiten voor speeltuinen) en 4.1.5. (Activiteiten gericht op gemeenten).





# 5. HOE WIJ OMGAAN MET HET GELD DAT WIJ KRIJGEN

## Financieel resultaat 2017

Wij streven ernaar om de werkelijke baten en lasten zo dicht mogelijk te laten aansluiten bij de begroting. Wij slagen daar doorgaans goed in. Voor 2017 mocht het saldo van baten en lasten op ruim +/- € 837.000 uitkomen. We hadden besloten om een deel van onze reserves voor de doelbesteding aan te wenden, conform het meerjarenbeleidsplan. Het is ons helaas niet gelukt om uit te geven wat we ons hadden voorgenomen. Het uiteindelijke saldo blijft steken op +/- € 12.703.

Een belangrijke oorzaak van deze mindere uitgaven aan de doelbesteding heeft te maken met de koppeling tussen sommige inkomsten en uitgaven. Zo gaat er minder naar de collecterende verenigingen toe (50% regeling) als er via de collectebus minder wordt opgehaald dan begroot. Maar er bestaat ook een directe koppeling tussen de verkregen geoormerkte subsidies van overheden en vermogensfondsen en de projecten die we uitvoeren. Voor een aantal projecten geldt dat we pas laat in het jaar de uiteindelijke toezeggingen hebben gekregen, waardoor de projecten later op gang zijn gekomen. We besteden uiteindelijk wel het geld zoals begroot, maar een belangrijk deel daarvan zal pas in 2018 uitgegeven worden.

Een begroting moet ook weer geen keurslijf zijn. We geven in ieder geval geen geld uit om louter te voldoen aan de in de begroting gestelde cijfers. Zo hebben we in 2017 zo'n € 140.000 minder besteed aan communicatie dan we ons hadden voorgenomen. Een belangrijke reden is dat we geïnvesteerd hebben in het ontwikkelen van een nieuw concept dat het corporate imago van Jantje Beton moet versterken. Jantje Beton is nog steeds een sterk merk, maar het staat niet iedereen meer voor ogen waar we ook alweer precies voor staan. Er is daarom onder andere geïnvesteerd in een nieuwe huisstijl, een nieuwe website, nieuwe landelijke campagnes zoals de Nederlandse Kampioenschappen Stoepranden en de Buitenlesdag, en een intensieve media-campagne. Niet al het begrote geld hoefde in deze fase te worden uitgegeven, omdat een flink deel van de uitvoering van de activiteiten in 2018 zal plaatsvinden.

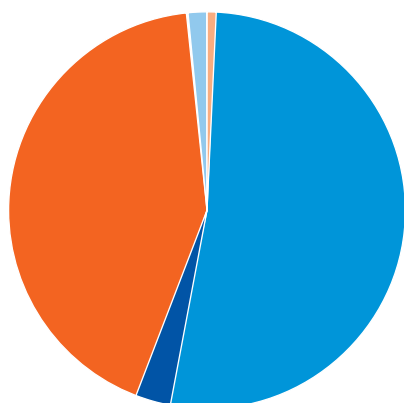
In 2017 is er ook gereorganiseerd. Dat was nodig om de organisatie te versterken. Het nieuwe meerjarenbeleid vroeg om andere kennis en kundes dan we in huis hadden. We wilden goed beslagen het jubileumjaar ingaan. Vanwege de reorganisatie zijn een aantal functies bij de afdeling programma's en fondsenwerving enige tijd niet bezet geweest. Daar is bewust voor gekozen. Als gevolg van deze 'personeelsstop' zijn er minder uitvoeringskosten gemaakt, maar minder personeel heeft ook gevolgen gehad voor de uitgaven aan activiteiten van de afdeling programma's en de kosten die we hebben gemaakt voor de fondsenwerving. In het laatste kwart van het jaar hebben we de reorganisatie daadwerkelijk uitgevoerd. Dat betekende ook dat de openstaande posities weer zijn bezet.

Het saldo van financiële baten en lasten wordt volgens de nieuwe Richtlijn RJ650 afzonderlijk gerapporteerd en is geen onderdeel van de baten en lasten.

Bij het onderdeel verschillenanalyse van de jaarrekening wordt verder ingegaan op de verschillende afwijkingen.

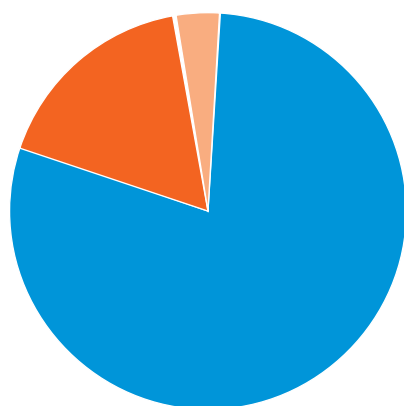


## Samenstelling baten en lasten



- Baten van particulieren
- Baten van bedrijven
- Baten van loterijorganisaties
- Baten van subsidies van overheden
- Baten van andere organisaties zonder winststreven

BATEN 2017		
Baten van particulieren	2.287.040	55%
Baten van bedrijven	102.694	2%
Baten van loterijorganisaties	1.728.581	41%
Baten van subsidies van overheden	63.472	1%
Baten van andere organisaties zonder winststreven	50.000	1%
<b>TOTAAL</b>	<b>4.231.787</b>	<b>100%</b>



- Besteed aan doelstellingen
- Wervingskosten
- Beheer en administratie

LASTEN 2017		
Besteed aan doelstellingen	3.458.513	79%
Wervingskosten	762.410	18%
Beheer en administratie	130.221	3%
<b>TOTAAL</b>	<b>4.351.144</b>	<b>100%</b>

## Toerekening van de kosten

Voor het toerekenen van de kosten wordt gekeken of die kosten direct of indirect verbonden zijn aan:

- a. doelstelling van Jantje Beton, waaronder communicatie
- b. wervingskosten
- c. beheer & administratie.

Uitgangspunt bij de toerekening van de kosten is de tijdsbesteding van de medewerkers. Op basis hiervan wordt een sleutel berekend. In de jaarrekening wordt dit nader toegelicht.

## Verhoudingsgetallen

Jantje Beton streeft ernaar:

- tenminste 80% van het ontvangen geld te besteden aan de doelstelling.
- maximaal 25% van de geworven baten te besteden aan de wervingskosten
- de kosten voor beheer en administratie mogen maximaal 7% van de totale lasten bedragen. Dit betreft kosten die Jantje Beton maakt in het kader van het beheer, de administratievoering, de externe controle en de verantwoording aan derden. Bij het bepalen van die norm is gekeken naar het verleden en de omvang van de organisatie.

De omvang en het verloop van de kengetallen zijn terug te vinden in de jaarrekening .

## Situatie per balansdatum

- Jantje Beton beschikt per balansdatum over een goede liquiditeit en een goede solvabiliteit. De solvabiliteit wordt als volgt gemeten: eigen vermogen gedeeld door het totale vermogen. Volgens deze methodiek bedraagt de solvabiliteitsratio eind 2017 0,87 (2016: 0,9). De liquiditeit meten wij met behulp van de zgn. current ratio: vlottende activa inclusief liquide middelen gedeeld door het kort vreemd vermogen. Volgens deze methodiek bedraagt de current ratio eind 2017 10,53 (2015: 10,15).
- Financieringsbehoefte: Jantje Beton financiert de activa volledig uit eigen middelen. Naar verwachting zal dit ook in de toekomst het geval blijven.

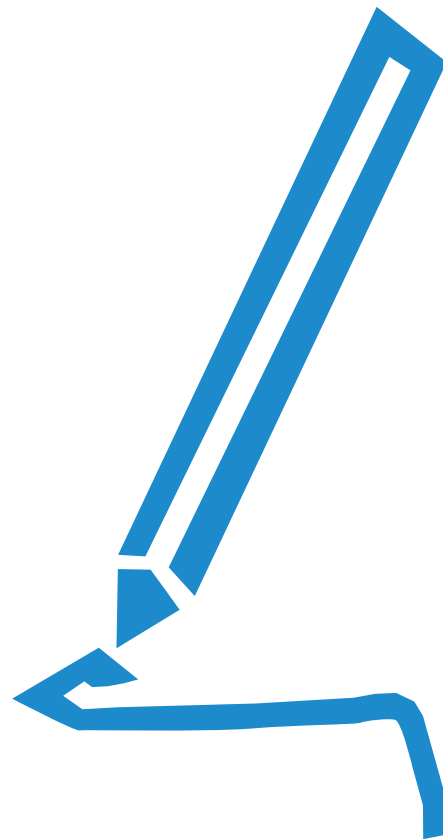
## Vermogensbeleid

Jantje Beton onderschrijft de Richtlijn 'Financieel Beheer Goede Doelen' van Goede Doelen Nederland. Jantje Beton heeft ultimo 2017 de volgende reserves:

- Continuïteitsreserve.
- Bestemmingsreserve.

De continuïteitsreserve is bedoeld om risico's op de korte en middellange termijn te dekken. Volgens de Goede Doelen Nederland-richtlijn 'Financieel Beheer Goede Doelen', mag deze reserve 1,5 keer de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie zijn. Deze reserve hebben wij eind 2017 bepaald op € 2.700.000. De reserve fungeert als een buffer die voor een bepaalde, overzienbare tijd, tegenvallers in de inkomsten kan opvangen en die er tevens voor zorgt dat we niet op korte termijn met onze activiteiten hoeven te stoppen. Doel van de reserve is dus: het veiligstellen van de voortgang van onze werkzaamheden. Wij menen dat wij kunnen volstaan met een kleinere reserve dan de Goede Doelen Nederland-richtlijn voorschrijft.

De 'bestemmingsreserve' wordt, zoals eerder is vastgelegd, in het meerjarenbeleidsplan 2017-2020, gefaseerd gebruikt voor projecten en activiteiten die passen binnen de doelstelling van Jantje Beton. Deze reserve is vrij besteedbaar binnen het meerjarenbeleid, zoals dat is geformuleerd voor de komende jaren.



VAN SPE-  
LEN, WORDT  
JE WARM!



# 6. ONZE ORGANISATIE

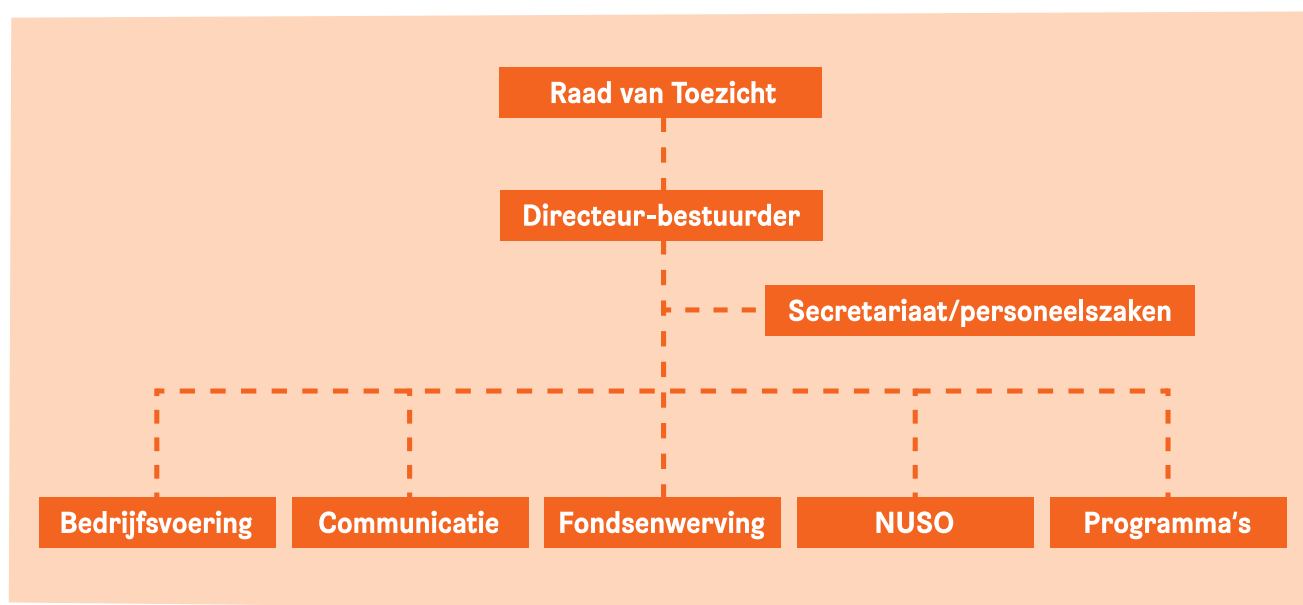
## 6.1 Management

### 6.1.1 Algemeen

Jantje Beton is een stichting en staat geregistreerd bij de Kamer van Koophandel Midden-Nederland (RSIN: 002882553; KvK-nummer: 41178084) als Stichting Nationaal Jeugd Fonds Jantje Beton (opgericht op 2 april 1968). Jantje Beton heeft met ingang van 1 september 2016 zijn kantoor in Utrecht aan de Arthur van Schendelstraat 550 (3511 MH).

De statutaire doelstelling luidt:

- Het werven van gelden en andere middelen met als doel het ondersteunen en het (doen) uitvoeren van projecten en activiteiten en het (doen) verrichten van onderzoek, gericht op het welzijn van de jeugd in Nederland.
- Het geven van voorlichting ter bewerkstelling van een bewustwording, attitudeverandering en gedragsverandering ten aanzien van het welzijn van de jeugd in Nederland.



## Management

Jantje Beton kent een managementteam, waarin de directie en de teamleiders van de verschillende afdelingen zitting hebben. In 2017 kende Jantje Beton en NUSO de volgende afdelingen:

- **Programma's**  
Deze afdeling ontwikkelt projecten in het kader van onze doelstelling en voert die projecten ook uit. Voorbeelden zijn: de projecten 'Speelbuurten' en 'Gezonde Buurten'. De afdeling voert activiteiten uit in het kader van onze belangenbehartiging en doet aan onderzoek. Voorts handelt de afdeling de projectaanvragen af die lokale organisaties indienen. Ook monitort de afdeling hoe deelnemers aan onze Collecte en Loterij het geld uit de opbrengst van beide acties besteden.
- **NUSO**  
Programma's behartigt de belangen en ondersteunt de aangesloten organisaties (voornamelijk speeltuinen).
- **Fondsenwerving**  
Deze afdeling organiseert de fondsenwervende acties zoals de Collecte, de Loterij, de DM-acties en de werving van bedrijfsgiften. Vanuit de afdeling zijn er contacten met sponsors en vermogensfondsen.
- **Communicatie**  
Deze afdeling werkt eraan om Jantje Beton bij het Nederlandse publiek op de kaart te zetten (corporate communicatie). Daarnaast levert de afdeling een belangrijk bijdrage aan de marketing communicatie van fondsenwerving en programma's.
- **Bedrijfsvoering**  
Deze afdeling is verantwoordelijk voor het beheer en de uitvoering van allerlei financiële en administratieve zaken en automatiseringsprocessen. Ook houdt deze afdeling zich bezig met logistieke en personele zaken.

### 6.1.2 Personele bezetting

Eind 2017 had Jantje Beton 30 medewerkers in dienst en 1 stagiaire. Van deze medewerkers (zes mannen en vierentwintig vrouwen) werkten er twee fulltime en achtentwintig parttime. Jantje Beton kent een 36-urige werkweek. Per 1 januari 2015 is Jantje Beton een nauwe samenwerking aangegaan met de vereniging NUSO, landelijke organisatie voor speeltuinwerk en jeugdrecreatie.

In 2017 zijn er vier medewerkers vertrokken en zijn er vier medewerkers in dienst getreden. De werving van nieuwe medewerkers deden wij via onze eigen website, de website van de Goede Doelen Organisatie en [www.fondsen.org](http://www.fondsen.org). Ook werden de eigen netwerken en de social media ingezet. Deze wijze van werven voldoet nog steeds.

## IN MEMORIAM

In mei 2017 is onze zeer bevlogen collega Cees Kramer op 63-jarige leeftijd helaas overleden. Cees heeft zich met hart en ziel ingezet voor de NUSO en de speeltuinen in Nederland. Met zijn altijd optimistische blik was hij bij velen zeer geliefd. Onder zijn bezielende leiding is o.a. 'Aan de slag in de speeltuin', waarbij jongeren met een verstandelijke beperking bij de speeltuinen een werkplek krijgen, neergezet. Niet alleen wij, maar ook de speeltuinen en kinderen missen Cees nog iedere dag!

### Personeelsreglement Jantje Beton

Jantje Beton heeft een eigen personeelsreglement waarin ook de beloningsstructuur (= salarisschalen cao Welzijn en Maatschappelijke dienstverlening) is vastgelegd. Bij indiensttreding schalen wij medewerkers in naar functie, opleiding en ervaring. Binnen hun eigen schaal kunnen medewerkers jaarlijks een loonsverhoging krijgen op basis van hun functioneren. Jantje Beton hanteert geen bijzondere beloningsregelingen zoals, bonusregelingen. In huisregels zijn de gedragsregels vastgelegd, evenals kantoorregels en enkele personele zaken. De deskundigheid van de medewerkers krijgt, in het kader van het voortdurende professionaliseringsproces, alle aandacht. De noodzaak van (verdere) training en opleiding wordt steeds besproken in functioneringsgesprekken, die elk jaar met de medewerkers worden gevoerd.

### Ziekteverzuim

Het ziekteverzuim was in 2017 3,61. Er was geen werk gerelateerd verzuim. Perspectief Groep te Harderwijk begeleidde ons gedurende het hele jaar op het gebied van ziekteverzuim. Voor de medewerkers van Jantje Beton is er een externe vertrouwenspersoon. Deze heeft een preventieve, bemiddelende en hulpverlenende taak met betrekking tot ongewenste omgangsvormen. De functie van externe vertrouwenspersoon is ondergebracht bij Perspectief Groep te Harderwijk. De klachtencommissie is ondergebracht bij

Bezemer Kuiper & Schubad te Rotterdam. In 2017 is er door medewerkers geen beroep gedaan op de vertrouwenspersoon.

Jantje Beton beschikt voor het kantoor over een ontruimingsplan. Voorts zijn er twee gekwalificeerde bedrijfs-hulpverleners, die de jaarlijkse herhalingstraining volgen.

### 6.1.3 Bedrijfsprocessen

In het operationeel management dat wij hanteren, staan sturing en beheersing van het dagelijks werk, alsmede procesbeheersing, centraal. We monitoren de uitvoering van alle werkzaamheden en sturen bij als dat nodig is. We focussen ons op een uitvoering conform het jaarplan en de daarop gebaseerde projectplannen.

De beleidscyclus voorziet erin dat we steeds in de zomerperiode al de basis leggen voor het jaarplan en de begroting van het volgende jaar. We hebben vastgelegd hoe binnen de organisatie de verantwoordelijkheden liggen ten aanzien van de beleidsuitvoering, inclusief het budgetrecht. Ook de diverse overleg-, advies- en besluitvormingsprocessen hebben we beschreven.

Alle projecten van Jantje Beton worden gemonitord en geëvalueerd. We doen dat onder meer met voortgangsrapportages en slotanalyses. De lokale projecten die Jantje Beton financieel ondersteunt monitoren we tijdens de uitvoering.

Voor het beheer van het ICT-netwerk hebben wij een zgn. SLA afgesloten met AXIANS. Voor onze fondsenwervingsacties maken we gebruik van het CRM-programma Charibase. De praktijk leert dat dit programma voortdurend moet worden ge-upgrade, met name met het oog op de functie die het heeft als marketingtool. Processen zijn zo veel mogelijk gestandaardiseerd.

De kosten van de bedrijfsvoering houden wij zo laag mogelijk. Zoals ook in voorgaande jaren het geval was, hebben we ook dit jaar kans gezien om op de organisatiekosten te bezuinigen. Jantje Beton hoopt met zijn werk bij te dragen aan een betere samenleving. Maar ook los van onze doelstelling vinden wij maatschappelijk verantwoord ondernemen belangrijk. De bekende 'papierwinkel' beperken wij zoveel mogelijk. De communicatie met externen verloopt zo veel mogelijk digitaal. Voor onze medewerkers hebben wij, in de huisregels, tips opgenomen over efficiënt gebruik van computers, elektra etc. Jantje Beton stimuleert het gebruik van openbaar vervoer. Dit is ook het geval bij dienstreizen, waarbij we - in combinatie met het openbaar vervoer - het gebruik van OV-fietsen stimuleren.

### 6.1.4 Risicomanagement

Jantje Beton werkt met meerjarenbeleidsplannen die een looptijd hebben van vier jaar. Uitgaande van deze middellange termijnplanning worden de jaarplannen opgesteld. Op basis van de evaluatie van de voorafgaande periode formuleren wij helder en smart de doelstellingen voor het

nieuwe jaar. Ook geven wij een korte omschrijving van de aanpak m.a.w. hoe denken wij die doelen te realiseren. Het risicobeheer maakt deel uit van deze aanpak. Wij geven daarin ook in het kort aan op welke wijze wij omgaan met potentiële risico's. Centraal bij het risicobeheer staat de continuïteit van de organisatie. Een organisatie die samen met kinderen de artikelen 31 en 12 van het Kinderrechtenverdrag inhoud geven. Dat betekent dat wij de risico's van het werven van de baten, het beheer en de bestedingen van de ons toevertrouwde middelen in kaart brengen en daar in ons beleid rekening mee houden. Wij denken niet dat risico's te vermijden zijn, maar wij proberen wel om de kans dat de mogelijke risico's zich voordoen te verkleinen. Met behulp van een intensieve planning- en controlecyclus, de uitgebreide maandelijkse managementrapportages, en de heldere richtlijnen, procedures en protocollen zijn wij in 2017 in staat gebleken risico's tijdig te beheersen.

### Informatie over belangrijkste risico's en onzekerheden

In de richtlijn 650 Fondsenwervende organisatie staat bij artikel 406 vermeld dat de organisatie in het bestuursverslag een beschrijving dient op te nemen over de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de organisatie wordt geconfronteerd. Het CBF zegt in artikel 3.5 van Normen erkenningsregeling dat de organisatie inzicht geeft in de mogelijke risico's die het voortbestaan of de doelrealisatie zouden kunnen bedreigen. De organisatie toont vervolgens aan hoe zij de benoemde risico's probeert te beperken en te beheersen.

Daarnaast geeft de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen van Goede Doelen Nederland bij het onderdeel continuïteitsreserve aan dat deze reserve gebaseerd moet zijn op een analyse van risico's. Deze analyse moet worden bekrachtigd door de Raad van Toezicht.

Om haar missie te bereiken werkt Jantje Beton met een meerjarenbeleidsplan en bijbehorende meerjarenbegroting. Hierbij wordt voortdurend geanticipeerd op mogelijke risico's die de missie in de weg kunnen staan. Zoals operationele risico's, financiële risico's en reputatiesrisico's. Deze risico's kunnen Jantje Beton belemmeren in het behalen van haar missie. Ze kunnen van invloed zijn op de resultaten, onze positie in het maatschappelijke veld en onze continuïteit.

Welke risico's zien we? Hoe schatten we die risico's in? En welke maatregelen neemt Jantje Beton om de risico's te verkleinen?

**Omschrijving risico:** nieuwe wet op de kansspelen maakt inkomsten uit de kansspelenmarkt onzeker.

**Toelichting:** de politiek heeft in de afgelopen periode ingestemd met een nieuwe wet op de Kansspelen. Deze wet biedt ruimte voor nieuwe spelers op de loterijmarkt en maakt online gokken mogelijk. Daardoor groeit de concurrentie in toenemende mate. Dit maakt dat het risico dat de inkomsten uit onze eigen loterij als ook van de goede-doelenloterijen teruglopen denkbaar is. Jantje Beton is in belangrijke mate afhankelijk van de opbrengsten van deze loterijen.

**Risico:** gemiddeld.

**Impact:** gemiddeld.

**Maatregel:** samen met SNL en Goede Doelen Nederland alert zijn op ontwikkelingen en de continuïteitsreserve op peil houden.

**Omschrijving risico:** incident met kinderen bij de afhandeling van contante verkoop van JB loten waardoor er imago-schade zou kunnen ontstaan.

**Toelichting:** door de verkopers van loten wordt veiligheid als belemmerend ervaren.

**Risico:** gemiddeld.

**Impact:** gemiddeld.

**Maatregel:** stimuleren van incassomachtigingen.

**Omschrijving risico:** mensen hebben tegenwoordig minder contant geld.

**Toelichting:** doordat minder contant geld in omloop is wordt er minder in de collectebussen gestort.

**Risico:** gemiddeld.

**Impact:** klein.

**Maatregel:** nieuwe initiatieven als collecte 2.0 en digicollect uitzetten.

**Omschrijving risico:** Jantje Beton komt negatief in het nieuws door bijvoorbeeld verkeerde beleggingen wat imagoschade oplevert.

**Toelichting:** door het negatief in het nieuws komen daalt het vertrouwen in de organisatie wat invloed heeft op haar financiers o.a. donateurs.

**Risico:** gemiddeld.

**Impact:** gemiddeld.

**Maatregel:** paraat hebben van een crisis-communicatieprotocol om zoveel als mogelijk de schade te beperken.

**Omschrijving risico:** onvoldoende zicht op de impact van wat Jantje Beton bijdraagt.

**Toelichting:** de samenleving mag van ons verwachten dat we duidelijk maken wat de impact is van onze bestedingen. Maken de projecten die we steunen echt het verschil?

**Risico:** gemiddeld.

**Impact:** gemiddeld.

**Maatregel:** JB is bezig om impact een structureel onderdeel te laten van de projecten, door transparant te zijn over wat we doen als ook het volgen van de ontwikkelingen in het werkveld.

Gelet op bovenstaande risico's en onzekerheden is Jantje Beton van mening dat een continuïteitsreserve van ca. 1x de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie noodzakelijk is.

## Fondsenwerving

Fondsen zijn natuurlijk nodig om onze plannen te kunnen realiseren. De beste garantie om die continuïteit aan inkomsten te garanderen is onze meervoudige inkomstenstrategie. Jantje Beton krijgt zijn inkomsten uit veel verschillende bronnen (loterij, collecte, particuliere donateurs, giften uit het bedrijfsleven, nalatenschappen, sponsors, vermogensfondsen, subsidies en de VriendenLoterij). Onze strategie zorgt dus voor een zekere continuïteit aan inkomsten. Dat neemt niet weg dat wij wel alert blijven ten aanzien van alle bronnen van inkomsten. Zo is de veiligheid van kinderen die meedoen aan de Jantje Beton Loterij van cruciaal belang. Wij geven scholen dan ook de mogelijkheid om voortaan de loten via een machtiging te verkopen. Ook is het slinkende cashgeld in de portemonnees van potentiële gevers aan de Collecte een toenemend risico waar we op moeten reageren. Wij doen dat onder andere door mobiel geven mogelijk te maken, maar ook door samen te werken met andere collecteorganisaties om adequaat te kunnen reageren op dit veranderende geefgedrag. De continuïteit waarborgen wij ook door voldoende buffers te hebben om onverwachte en onwenselijke gevolgen van risico's te kunnen opvangen. Wij hebben dan ook voldoende continuïteitsreserve, in overeenstemming met de richtlijnen van het CBF, en we kennen bestemmingsreserves die de voortgang van bepaalde projecten verzekeren, ongeacht de fondsen die geworven worden.

## Beheren

Niet al het geld dat binnenkomt wordt direct uitgegeven. Wij kennen dus enkele reserves. Het is onze taak om de ons toevertrouwde gelden zorgvuldig te beheren. Omdat wij zelf geen beleggingsspecialisten zijn, maken wij gebruik van externen (ABN AMRO en Van Lanschot) die ons hierbij adviseren. Wij hebben tevens een beleggingsstatuut om duidelijk onze kaders aan te geven. In ons geval betekent het dat wij beperkt risico's willen lopen met beleggen (defensief profiel) en dat wij een hele reeks van bedrijfstakken hebben uitgesloten. Wij doen dat vooral omdat wij een fonds zijn dat zich voor kinderen inzet en niet wil beleggen in bedrijfstakken die zich daar slecht mee verhouden. Bovendien is de kans op reputatieschade te groot. In het geval er toch iets misgaat en de beeldvorming van Jantje Beton in het geding is, hebben wij een mediaprotocol opgesteld en zijn woordvoerders aangewezen. Wat betreft de kasstroom kent Jantje Beton heldere procedures en protocollen in het kader van functiescheiding en controle. Betalingen boven de € 10.000 worden altijd door twee procuratiehouders geautoriseerd, waaronder de directeur. Tenslotte vindt er jaarlijks een accountantscontrole plaats en voldoen wij aan richtlijnen van het CBF en Goede Doelen Nederland.

## Bestedingen

De belangrijkste taak van Jantje Beton is dat het toevertrouwde geld besteed wordt aan de doelen, zoals geformuleerd in de jaarplannen. Dat moet efficiënt en effectief gebeuren. Belangrijk is dat wij daar als organisatie transparant over zijn. Wij vinden het van groot belang dat gevers weten wat er met hun geld gebeurt en via onder andere onze website en de jaarverslagen geven wij daar inzicht in.

Wij werken jaarlijks samen met tientallen organisaties en we lopen natuurlijk altijd het risico dat het geld verkeerd terecht komt of dat een partner het niet doelmatig besteedt. Om dat risico te verkleinen hanteert Jantje Beton een zeer zorgvuldige procedure, gebaseerd op ondertussen 50 jaar ervaring met bestedingen. Het aantal probleemgevallen is in al die jaren op de vingers van één hand te tellen. De aanvraag voor financiële ondersteuning, de documenten die overlegd moeten worden, en de rapportage na afronding van het project, maken de kans op een ongewenste mismatch zeer klein. In de nabije toekomst zullen we onderzoeken of die zorgvuldigheid zelfs niet wat te zwaar is opgetuigd. Het doel van de bestedingen is tenslotte om initiatieven op het terrein van spelen te stimuleren en te honoreren. We lopen ook een risico als die ondersteuningsaanvraag te complex en omslachtig is.

### 6.1.5 Beleggingsbeleid

In 2015 is het beleggingsstatuut vastgesteld. In dit statuut is o.a. het referentiekader geschetst voor Jantje Beton. Het beleggingsstatuut heeft als functie:

- Het kader waarbinnen de vermogensbeheerders – ABNAMRO en Van Lanschot – mogen opereren.
- Met behulp van dit statuut kan het vermogensbeheer worden getoetst.

Dit referentiekader omvat typen criteria die worden toegepast bij de samenstelling en beoordeling van de beleggingsportefeuille.

#### 1. Algemene criteria

- Doel en tijdshorizon. Als doelstelling is vastgelegd dat een beter rendement behaald zal moeten worden dan als de beschikbare gelden op een spaarrekening zouden zijn geparkeerd. Uitgangspunt is telkens de periode van het meerjarenbeleidsplan met bijbehorende liquiditeitsprognose.
- Risicobeperking. Een dusdanige samenstelling van de portefeuille dat een grote risico's worden vermeden. Jantje Beton heeft gekozen voor een defensief profiel.
- Duurzaamheidscriteria. Gezien het maatschappelijke karakter van Jantje Beton is gekozen voor het voeren van een verantwoord beleggingsbeleid. Bij de keuze van de beleggingen wordt om deze reden niet uitsluitend gekeken naar financiële criteria. Er zal door een vermogensbeheerder uitsluitend worden belegd in aandelen- en obligatiefondsen die voldoen aan vastgestelde criteria.
  - Het uitsluiten van schendingen van de Rechten van de mens en specifiek de Rechten van het kind.
  - Het uitsluiten van kinderarbeid.
  - Het uitsluiten van betrokkenheid bij dwangarbeid
  - Het uitsluiten van corruptie.
  - Het beschermen van natuur, milieu en klimaat.
  - Het uitsluiten van betrokkenheid bij de productie en levering van wapensystemen.
  - Het uitsluiten van de productie van en handel in pornografie.
  - Het uitsluiten van de productie van tabak, sigaretten en sigaren.
  - Het uitsluiten van het aanzetten tot gokverslaving.



- Beheer van de portefeuille. Jantje Beton zal haar liquide middelen aanhouden bij een of meerdere Nederlandse banken( bijv. Rabo, ING, ABN Amro en Van Lanschot). De reden hiervoor is dat het banksaldo, gezien de afspraken uit het depositogarantiestelsel, tot € 100.000 is gegarandeerd. De directeur van Jantje Beton is verantwoordelijk voor het beleggingsbeleid. De uitvoering van het beleggingsbeleid wordt gedelegeerd aan een of meerdere vermogensbeheerders. De auditcommissie, bestaande uit leden van de Raad van Toezicht, is verantwoordelijk voor het toezicht op de uitvoering van het beleggingsbeleid.
- In bijlage 1 bij de jaarrekening zijn de resultaten over de afgelopen 5 jaar weergegeven.

### 6.1.6 Beveiliging van informatie

Jantje Beton heeft haar IT uitbesteed aan Axians. Dit is een zgn. ISO27001 gecertificeerde dienstverlener waarmee aanvullende afspraken zijn gemaakt op gebied van beveiliging van informatie, deze afspraken liggen vast in een werkersovereenkomst. Axians laat haar beveiligingsbeleid vervolgens jaarlijks toetsen door een externe onafhankelijke partij.

## 6.2 Raad van Toezicht

### 6.2.1 Inleiding

Bij het opstellen van dit jaarverslag hebben wij ons gehouden aan de Richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving en ook aan de richtlijnen (erkenningregeling) van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). Deze richtlijnen schrijven onder meer voor, dat jaarlijks door de Raad van Toezicht en het Bestuur in een verantwoordingsverklaring wordt aangegeven dat de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen wordt onderschreven en dat er dienovereenkomstig wordt gehandeld. De principes van Goed Bestuur, waarbij het gaat om een scheiding van de functies Toezichthouden, Besturen en Uitvoeren, zijn bij Jantje Beton verankerd in het Raad van Toezicht-model dat vanaf 2008 wordt gehanteerd. De verantwoordingsverklaring staat hieronder integraal vermeld.

### 6.2.2 Verantwoordingsverklaring

De Raad van Toezicht en het Bestuur (directeur-bestuurder) van Jantje Beton onderschrijven de principes, zoals die zijn vastgelegd in de erkenningregeling van het Centraal Bureau Fondsenwerving en voeren die ook uit.

De principes zijn:

1. een duidelijke scheiding tussen Besturen, Toezichthouden en Uitvoeren;
2. een optimale besteding van de middelen, waardoor effectief en doelmatig wordt gewerkt aan het realiseren van de doelstelling;
3. het in stand houden van een optimale relatie met belanghebbenden, met name op het gebied van de informatieverschaffing en ten aanzien van het ontvangen en verwerken van verzoeken, vragen en klachten.

## ★ Besturen, Toezichthouden en Uitvoeren

Jantje Beton kent een heldere scheiding van taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden. Het strategisch beleid en de dagelijkse leiding zijn in handen van de directeur-bestuurder en de Raad van Toezicht houdt toezicht op zijn beleid. De medewerkers worden aangestuurd door een managementteam.

### Bestuur

De directeur-bestuurder is verantwoordelijk voor het strategisch beleid en de dagelijkse leiding van de organisatie. Zijn bevoegdheden zijn in de stichtingsstatuten en een bestuur-directiereglement vastgelegd. Uit dit statuut is tevens voorgeschreven dat de functie onafhankelijk en integer zal worden uitgevoerd. Daarbij is ook geregeld voor welke besluiten hij de goedkeuring van de Raad van Toezicht nodig heeft:

- De vaststelling, wijziging of aanpassing van (meer) jaren(beleids)plannen, de financiële meerjarenraming en de begroting(en).
- De vaststelling van het jaarverslag, inclusief de jaarrekening. In 2017 heeft de directeur-bestuurder het jaarverslag 2016, met daarin de jaarrekening, vastgesteld, het jaarplan 2017 uitgevoerd en het meerjarenbeleidsplan 2017 – 2020 geactualiseerd. Gedurende het jaar heeft hij tijdens de RvT-vergaderingen – en ook tussentijds – de Raad van Toezicht geïnformeerd en gerapporteerd over de uitvoering van de projecten en activiteiten die in het jaarplan 2017 waren opgenomen. In de RvT-vergadering van november heeft de Raad van Toezicht gesproken met het volledige managementteam. Met het managementteam kwam de directeur-bestuurder maandelijks bijeen. Tijdens deze bijeenkomsten is o.a. gesproken over de voortgang van het jaarplan 2017. De directeur-bestuurder besprak gedurende het jaar tijdens een tweetal bijeenkomsten met alle medewerkers over het algemene en het sociale beleid. Ook werd er teruggeblikt op het afgelopen jaar.

### Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht ziet toe op het functioneren van de directeur-bestuurder en op de algemene gang van zaken. Statutair vergadert de Raad van Toezicht minimaal drie keer per jaar. In 2017 gebeurde dat op: 28 maart, 27 juni en 31 oktober. De directeur-bestuurder heeft in elke RvT-vergadering prestatiecijfers overlegd, zowel financieel als inhoudelijk over de projecten en activiteiten van Jantje Beton. Daar waar er afwijkingen waren van het oorspronkelijke jaarplan – en daarmee ook van de begroting – rapporteerde hij dit aan de Raad van Toezicht. Elk jaar terugkerende items op de agenda van de Raad van Toezicht waren de goedkeuring van het jaarverslag (inclusief de jaarrekening), het activiteitenplan en de begroting voor het komende jaar als ook de voortgang van het lopende jaar. Ook werd de verantwoordingsverklaring vastgesteld. Naast deze 'reguliere' agendapunten schonk de Raad van Toezicht onder meer aandacht aan de zelfevaluatie van de Raad van Toezicht en de daarbij gemaakte afspraken.

## Commissies

De Raad van Toezicht kent de volgende commissies:

- een remuneratiecommissie;
- een auditcommissie;
- een programmacommissie.

De remuneratiecommissie hield zich o.m. bezig met het voorbereiden en het houden van het jaarlijkse functioneringsgesprek met de directeur-bestuurder.

De auditcommissie vergaderde in 2017 twee keer: op 21 maart en 24 oktober. Ter voorbereiding van de goedkeuring door de Raad van Toezicht van de jaarrekening 2016 (incl. het accountantsverslag) en de begroting voor 2018 besprak de auditcommissie deze stukken in conceptvorm met de directeur- bestuurder en de teamleider bedrijfsvoering. Daarnaast besteedde de commissie in beide bijeenkomsten aandacht aan de periode- en prognosecijfers 2017.

De programmacommissie is in 2017 niet bij elkaar geweest.

## Evaluaties

In de maartvergadering heeft de Raad van Toezicht aandacht geschonken aan de resultaten van de eind 2015 uitgevoerde zelfevaluatie. Daarbij kwamen de diverse functies van de Raad aan de orde: de toezicht-, werkgevers- en adviesfunctie die de Raad heeft voor de directeur-bestuurder. Ook het profiel van de Raad van Toezicht kwam ter sprake.

- De evaluatie gaf naar de mening van de Raad geen aanleiding om bestaande reglementen en afspraken te wijzigen.
- Functioneringsgesprek met de directeur-bestuurder is gehouden op 15 juni van dit verslagjaar.

## ★ Samenstelling bestuur, raad van toezicht en commissies

### Bestuur

Gedurende het hele jaar 2017 was Rob van Gaal directeur-bestuurder. Hij heeft een dienstverband voor onbepaalde tijd.

Rob van Gaal vervulde de volgende nevenfuncties:

- Voorzitter stichting 'Op Hoop van Zegen' Hilversum;
- Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Samenwerkende Non-profit Loterijen.

Laatstgenoemde functie is voor Jantje Beton van belang. De Stichting Samenwerkende Non-profit Loterijen behartigt de belangen van een viertal organisaties, waaronder Jantje Beton, bij onder andere het Ministerie van Justitie, met betrekking tot de voor en door hen te organiseren loterijen. In processen en procedures is vastgelegd dat de directeur-bestuurder een beperkte beschikkingsmacht heeft. Hij kan niet over het vermogen beschikken alsof het zijn eigen vermogen is.

### Raad van Toezicht en commissies

Statutair bestaat de Raad van Toezicht uit maximaal negen personen die hun werk onbezoldigd uitvoeren. Geen van de RvT-leden heeft zakelijke relaties met Jantje Beton.

Ook is er geen sprake van familie- of andere persoonlijke relaties en of belangen met de directeur-bestuurder. RvT-leden worden benoemd voor een termijn van vier jaar. Daarna is herbenoeming voor nog eens vier jaar mogelijk. De Raad van Toezicht heeft profielen vastgesteld voor haar leden zodat gewaarborgd is dat verschillende portefeuilles binnen de Raad vertegenwoordigd zijn. Eind 2017 is de mevrouw E. Deursen uitgetreden uit de Raad van Toezicht.

Op 31 december 2017 was de Raad van Toezicht als volgt samengesteld

	Aange-treden	Einde 1e termijn	Einde 2e termijn	Commissie
Esther Deursen	2009	2013	2017	Remuneratie
Aleid Wolfsen	2010	2014	2018	Geen
Peter Kwant	2011	2015	2019	Audit
Birgitta de Gruijter	2012	2016	2020	Programma
Henk van Groen	2012	2016	2020	Audit
Rinda den Besten	2013	2017	2021	Remuneratie
Jan Bron	2015	2016	2020	Programma

De RvT-leden vervulden eind 2017 de volgende functies:

#### Aleid Wolfsen

Hoofdfunctie: voorzitter Autoriteit Persoonsgegevens.

Nevenfuncties:

- voorzitter Raad van Toezicht stichting De Basis (Doorn);
- voorzitter Raad van Toezicht SENA;
- voorzitter Raad van Commissarissen Oasen N.V. (Gouda);
- voorzitter Long Alliantie Nederland (Amersfoort);
- rechter-plaatsvervanger;
- lid van de Raad van Arbitrage voor de Bouw;
- lid van de Raad van Toezicht van het Bartholomeus Gasthuis (Utrecht);
- lid van de Raad van Advies van de Inspectie van het ministerie van Veiligheid en Justitie.

#### Rinda den Besten

Hoofdfunctie: voorzitter PO-Raad.

Nevenfuncties:

- voorzitter Raad van Toezicht Mulier Instituut (Utrecht);
- lid Raad van Toezicht Voedingscentrum Nederland (Den Haag);
- bestuurslid JOGG (Jongeren op Gezond Gewicht),
- bestuurslid NOC\*NSF.

#### Birgitta de Gruijter

Hoofdfunctie: COO i2i

Nevenfunctie: bestuurslid Vrije Muziekschool Spaarne.

### **Henk van Groen**

Hoofdfunctie: directeur Veerhaven Capital Partners, Rotterdam.

Nevenfunctie: bestuurslid ClubZonderLeden, Gouda.

### **Peter Kwant**

Hoofdfunctie: oud concerndirecteur ABN AMRO.

Nevenfunctie: geen.

### **Jan Bron**

Hoofdfunctie: wethouder gemeente Hengelo

Nevenfuncties:

- FC Twente Scoren in de wijk, lid;
- Stichting Van Heekpark Enschede, lid;
- Stichtingsraad Oversticht, lid;
- Nederlandsche Maatschappij voor Nijverheid en Handel, departement Twente, lid.

## ★ Optimale Besteding van middelen

Jantje Beton werkt met een meerjarenbeleidsplan waarin visie en doelstellingen zijn vastgelegd. Het jaarplan en de daarbinnen passende projectplannen geven aan op welke wijze Jantje Beton binnen het meerjarenbeleidskader de beschikbare middelen besteedt. Jantje Beton kent een managementinformatiesysteem dat zowel inzicht geeft in de ontwikkelingen van baten en lasten, als ook over de voortgang van de realisatie van de doelstelling. Deze rapportages worden periodiek door het managementteam besproken en dienen als basis voor de rapportages aan de Raad van Toezicht.

Jantje Beton streeft naar een zo doelmatig mogelijke inzet van de beschikbare middelen (geld, menskracht en goederen). Enerzijds besteden wij daarom veel aandacht aan de kosten van de organisatie, zoals de wervingskosten en de kosten van beheer en administratie. Anderzijds wordt ook kritisch gekeken naar de uitgaven voor onze doelstelling. De uitvoering van projecten en activiteiten wordt gemonitord in de eerder genoemde managementrapportages. Als dat nodig is sturen we bij. De geworven gelden worden, na aftrek van de beheerkosten en de voor de werving te maken kosten, steeds aan de doelstelling besteed. Bestuur en Raad van Toezicht hebben vastgelegd dat het percentage Wervingskosten niet hoger mag zijn dan 25%. Ook voor de Kosten van beheer en administratie is eerder door de Raad van Toezicht een norm opgesteld. Deze kosten mogen maximaal 7% van de totale exploitatielast bedragen.

Investerings die de (meerjaren)begroting overstijgen bespreekt de directeur-bestuurder eerst met de Raad van Toezicht.

Alle werkprocessen zijn beschreven en zoveel mogelijk gestandaardiseerd. Daardoor kunnen wij efficiënter werken. De financiële bevoegdheden en verantwoordelijkheden van managementteamleden en budgethouders liggen vast in het document 'Budgethouderschap'. Leveranciers houden we regelmatig tegen het licht en beoordelen we onder meer op prijs/kwaliteitverhouding. Waar mogelijk werken

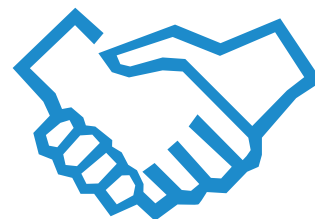
we samen met anderen om schaalvoordelen te verkrijgen, bijvoorbeeld via Goede Doelen Nederland-Diensten. Ook wordt groot belang gehecht aan adviezen en bevindingen van de accountant bij de jaarlijkse audit en de jaarrekeningcontrole. De daaruit voortkomende verbeterpunten zijn onderwerp van gesprek in het managementteam en het overleg met de auditcommissie. Het Bestuur informeert de Raad van Toezicht hierover in de vergadering waarin het jaarverslag ter goedkeuring op tafel ligt.

## ★ Optimale relatie met belanghebbenden

Een optimale relatie met alle belanghebbenden is voor Jantje Beton belangrijk. Het hebben van een breed draagvlak in de maatschappij is onontbeerlijk voor de realisering van onze missie. Iedereen die betrokken is bij het werk van Jantje Beton, levert op zijn of haar manier een waardevolle bijdrage aan het realiseren van onze doelstelling.

De relatie met betrokkenen vraagt om een transparante communicatie. Het gaat daarbij dan niet alleen om degenen die ons als vrijwilliger, donateur, collectant of sponsor financieel ondersteunen, maar ook om personen, overheden en organisaties die vakinhoudelijk betrokken zijn bij onze doelstelling, zoals gemeenten, politici, wetenschappers, woningcorporaties, scholen, organisaties in het werkveld en natuurlijk de ouders en... de kinderen zelf! We informeren deze uiteenlopende doelgroepen regelmatig over onze projecten en activiteiten. Dat doen we onder meer via de website, social media en e-nieuwsbrieven. Verder sturen we persberichten uit en publiceren we het jaarverslag. Dat jaarverslag is voor iedereen opvraagbaar en staat op onze website. Daarnaast wordt er een verkort jaarverslag verstuurd naar onze donateurs en andere relaties. Ook dit verkort jaarbericht is te vinden op onze website.

Het is voor Jantje Beton van cruciaal belang om een zeer goed interactief contact te hebben met de achterban. Dat geldt zowel voor de fondsenwerving als voor de bestedingen. We willen absoluut niet dat Jantje Beton een beleid voert dat niet aansluit bij 'de vraag' vanuit de Nederlandse samenleving. Om daarvoor te zorgen, worden projecten



steeds door ons gemonitord en geëvalueerd. Uiteraard verrichten we daarnaast ook onderzoek naar de behoeften en de tevredenheid van doelgroepen. Met organisaties die van ons een bijdrage ontvangen voor de (her) inrichting van speelplekken houden wij contact om de impact van onze steun te kunnen bepalen. Deelnemers aan de Collecte en de Loterij enquêteren wij. Ook hebben wij met hen veelvuldig telefonisch contact. Op die manier verzamelen we informatie, die van belang kan zijn om verbeteringen aan te brengen in onze werkwijze.

Bij de evaluatie van de projecten besteden we aandacht aan het aspect 'klanttevredenheid'. 'Eenvoud in het proces' is een begrip dat we vaak horen van onze vrijwilligers (scholen, collectecoördinatoren). Dat is ook begrijpelijk. Elke vrijwilliger wil graag zijn steentje bijdragen, maar het moet wel duidelijk zijn wat wordt verlangd en het moet ook relatief makkelijk zijn om dat uit te voeren. Ook in de 'inhoudelijke' projecten zijn we steeds in dialoog met personen en organisaties. Jantje Beton kent een klachten- en bezwaarschriftprocedure. Deze procedure is opgenomen op onze website. Klachten en bezwaarschriften kunnen schriftelijk en per email worden ingediend. In een register wordt de afhandeling van klachten en bezwaarschriften bijgehouden. In 2017 ontvingen wij geen officiële klachten en/of bezwaarschriften. De kleine incidenten/kritische punten die wij ontvingen betroffen hoofdzakelijk de eenmalige afschrijving bij de Loterij. Bij de Collecte ging het o.a. over: een misverstand over de wijkindeling; collecte op ongewenste plek of tijdstip; melding van nepcollectanten. Al deze meldingen zijn besproken met de indieners en naar tevredenheid van hen afgehandeld en meegenomen in de evaluatie van de betreffende acties. Wij zagen in 2017 geen reden om de klachten- en bezwaarschriftprocedure bij te stellen.

## 6.3 Bezoldigingsbeleid

De Raad van Toezicht stelt het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vast aan de hand van de "Regeling Beloning Directeuren van Goede Doelen". Medewerkers volgen de salaristabellen van cao Welzijn en Maatschappelijke Dienstverlening. De oud NUSO-medewerkers vallen onder de CAO WMD.

## 6.4 Gedragscodes en richtlijnen

Goede doelen moeten verantwoording afleggen aan haar donateurs en de maatschappij over de besteding van de inkomsten. Eenduidige regels maken goede doelen transparant en verplichten tot een goede toelichting op de werk-



wijze en verantwoording van resultaten. Sinds 1 januari 2016 is er een Erkenningregeling Goede Doelen met nieuwe normen van toepassing. Voor leden van de branchevereniging – waaronder Jantje Beton – gelden de volgende codes, regels en richtlijnen:

- SBF code voor Goed Bestuur (vervangt code Wijffels).
- Richtlijn 650 en aanbeveling Toepassing Richtlijn 650 "kostentoerekening beheer en administratie".
- CBF erkenningregeling Goede Doelenorganisaties.
- Regeling beloning directeuren van Goede Doelen.
- Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen.
- Handreiking verwerking en waardering van nalatenschappen belast met vruchtgebruik.

## 6.5 Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Jantje Beton is zich bewust van de effecten van de bedrijfsvoering op sociaal, ecologisch en economisch gebied en beschouwt Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen dan ook als een integraal onderdeel van haar activiteiten.

De MVO activiteiten zullen zich richten op de volgende deelgebieden:

1. Het zo doelmatig en spaarzaam mogelijk gebruik maken van energie en water.
2. Het zoveel als mogelijk toepassen van milieuvriendelijke en duurzame materialen.
3. Het zoveel mogelijk scheiden van afval.
4. Het stimuleren van werknemers om duurzame vervoersmiddelen te gebruiken.

### Als toelichting het volgende

#### Ad 1

Jantje Beton zal overgaan op groene stroom. Daarnaast zal apparatuur en installaties worden uitgeschakeld op momenten dat er geen noodzaak is. Verlichting zal buiten kantooruren worden uitgeschakeld. Er zal gebruik worden gemaakt van energie- en waterbesparende apparatuur. Medewerkers zullen worden geattendeerd op spaarzaam gebruik. Bijv. het uitzetten van beeldschermen.

#### Ad 2

Jantje Beton streeft naar het inkopen van producten en materialen die gecertificeerd zijn met een milieukeurmerk of die fair-trade, recyclebaar, energie-effectief of streekgebonden zijn.

#### Ad 3

Jantje Beton zal zo veel als mogelijk haar afval scheiden. Waar mogelijk wordt papier, GFT, glas en plastic gescheiden van het overige afval. Daarnaast zal Jantje Beton haar medewerkers stimuleren om zo min mogelijk papier te gebruiken. In 2018 zal per afdeling worden bekeken welke processen zich lenen voor een verdere mate van digitale ontsluiting, inclusief het toepassen van ICT.

#### Ad 4

Jantje Beton zal haar werknemers stimuleren om zo veel als mogelijk gebruik te maken van milieubewuste vervoersmiddelen, bijv. fiets en openbaar vervoer.



# 7. JANTJE BETON IN DE TOEKOMST

Jantje Beton werkt met meerjarenbeleidsplannen van periodes van vier jaar. Deze beleidsplannen worden ondersteund door een meerjarenbegroting. Het huidige meerjarenbeleidsplan loopt van 2017 – 2020. Het Jantje Beton Jubileumjaar (50 jaar) is dus het tweede jaar van de huidige beleidscyclus.

Wij denken dat onze missie en visie zeer actueel en relevant zijn. Als afgeleide daarvan ontwikkelen wij projecten waar de samenleving behoefte aan heeft. Er zijn vooralsnog geen redenen om af te wijken van het huidige meerjarenbeleid. We gaan dus door op de ingeslagen weg.



Wel grijpen we het 50-jarig bestaan van Jantje Beton aan om in 2018 extra te investeren in de doelbesteding, communicatie, en fondsenwerving. Na 50 jaar is de naamsbekendheid bij een ruime meerderheid van de Nederlanders nog steeds groot. Dat neemt niet weg dat vooral de jonge generatie niet goed weet wat Jantje Beton precies doet. Uit onderzoek blijkt dat op het moment dat de missie van Jantje Beton weer in het vizier is, men het belang van de organisatie inziet en men bereid is tot steun. Tijdens de huidige meerjarenbeleidsperiode zullen wij regelmatig intensieve mediacampagnes voeren om ons corporate imago te versterken en zo aan een steviger fundament te werken waarop de fondsenwerving en de programma's kunnen voortbouwen.

Op de middellange termijn streeft Jantje Beton ernaar om nog meer dan nu structureel samen te werken met andere partijen: van overheid tot particulieren en van andere goede doelen tot bedrijven. Het belang van een gezonde ontwikkeling van kinderen wordt breed erkend. Er zijn dan ook veel partijen die zich in positieve zin inzetten voor dit maatschappelijke issue. Het aloude adagium 'samen sterk' is hier zeker van toepassing. Jantje Beton gelooft erin dat als meer partijen hun schouders er onder zetten, we onze gemeenschappelijke missie sneller zullen realiseren.

meer wind  
door je haark  
**MINDER REG-  
EN**



# 8. JAARREKENING 2017

## Balans

### Activa

	Ref	31 december 2017		31 december 2016	
Immateriële vaste activa	1		73.631		86.318
Materiële vaste activa	2		<u>223.459</u>		<u>228.949</u>
			297.090		315.267
Vorderingen en overlopende activa	3	1.340.823		1.338.609	
Effecten	4	3.781.691		3.812.582	
Liquide middelen	5	<u>5.428.945</u>		<u>5.133.886</u>	
			<u>10.551.459</u>		<u>10.285.077</u>
<b>Totaal</b>			<b>10.848.549</b>		<b>10.600.344</b>

### Passiva

	Ref	31 december 2017		31 december 2016	
<b>Reserves en fondsen</b>					
- Reserve	6				
* Continuïteitsreserve		2.700.000		2.700.000	
* Bestemmingsreserve Jantje Beton		3.122.999		3.035.934	
* Bestemmingsreserve NUSO		<u>3.614.349</u>		<u>3.762.117</u>	
			9.437.348		9.498.051
- Bestemmingsfondsen	7		<u>48.000</u>		-
			9.485.348		9.498.051
Vorzieningen	8		1.761		88.826
Langlopende schulden	9		359.083		399.633
Kortlopende schulden	10		<u>1.002.357</u>		<u>613.834</u>
<b>Totaal</b>			<b>10.848.549</b>		<b>10.600.344</b>



## Staat van Baten en Lasten over 2017

### Baten

	Ref	Werkelijk 2017	Begroting 2017	Werkelijk 2016
Baten van particulieren	11	2.287.040	2.490.000	2.547.483
Baten van bedrijven	12	102.694	100.000	69.446
Baten van loterijorganisaties	13	1.728.581	1.757.660	1.475.770
Baten van subsidies van overheden	14	63.472	200.000	907.874
Baten van andere organisaties zonder winststreven	15	<u>50.000</u>	<u>100.000</u>	<u>119.598</u>
<b>Som van de (geworven) baten</b>		<b>4.231.787</b>	<b>4.647.660</b>	<b>5.120.171</b>

### Lasten

	Ref	Werkelijk 2017	Begroting 2017	Werkelijk 2016
Besteed aan doelstellingen:	16			
- Speelse Buurten		614.459	1.000.000	1.290.052
- Kwetsbare kinderen		179.647	307.660	128.620
- Communicatie en voorlichting		497.122	640.000	319.144
- Overig		<u>2.167.285</u>	<u>2.542.706</u>	<u>2.346.957</u>
		<b>3.458.513</b>	<b>4.490.366</b>	<b>4.084.773</b>

Wervingskosten	17	762.410	898.260	716.052
Beheer en administratie	18	<u>130.221</u>	<u>196.661</u>	<u>145.341</u>
<b>Som van de lasten</b>		<b>4.351.144</b>	<b>5.585.287</b>	<b>4.946.166</b>

<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		<b>119.357 -</b>	<b>937.627 -</b>	<b>174.005</b>
Saldo financiële baten en lasten	19	<u>106.654</u>	<u>100.000</u>	<u>256.532</u>
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<b>12.703 -</b>	<b>837.627 -</b>	<b>430.537</b>

### Bestemming saldo

Het saldo is toegevoegd/onttrokken aan:				
- Continuïteitsreserve		-	-	-
- Bestemmingsreserve Jantje Beton		87.065	587.627 -	617.496
- Bestemmingsreserve NUSO		147.768 -	250.000 -	186.959 -
- Bestemmingsfonds		<u>48.000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
		<b>12.703 -</b>	<b>837.627 -</b>	<b>430.537</b>

## Kasstroomoverzicht

Over het boekjaar eindigend op 31 december 2017

	Werkelijk 2017		Werkelijk 2016	
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>				
Saldo van baten en lasten		- 12.703		430.537
Aanpassingen voor:				
- Afschrijvingen	97.213		74.667	
- Mutaties voorzieningen	- 87.065		- 3.294	
- Projectbijdragen met langlopend karakter	- 40.550		-	
- Waarde mutaties effecten	<u>30.891</u>		<u>576.977</u>	
		489		648.350
Veranderingen in het werkkapitaal:				
- Vorderingen en overlopende activa	- 2.214		- 101.526	
- Kortlopende schulden	<u>388.523</u>		<u>- 1.271.375</u>	
		<u>386.309</u>		<u>- 1.372.901</u>
<b>Totale kasstroom uit operationele activiteiten</b>		<b>374.095</b>		<b>- 294.014</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>				
Investerings in immateriële vaste activa bedrijfsvoering	- 42.838		- 55.262	
Investerings in materiële vaste activa bedrijfsvoering	<u>- 36.198</u>		<u>- 212.179</u>	
<b>Totale kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		<b>- 79.036</b>		<b>- 267.441</b>
<b>Netto kasstroom</b>		<b><u>295.059</u></b>		<b><u>- 561.455</u></b>
Saldo liquide middelen per 1-1	5.133.886		5.695.341	
Saldo liquide middelen per 31-12	<u>5.428.945</u>		<u>5.133.886</u>	
		<u>295.059</u>		<u>- 561.455</u>

Een kasstroomoverzicht is een overzicht van de geldstromen die in de loop van het jaar zijn binnengekomen en uitgegaan. Dit kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Een min (-) heeft geleid tot een afname van de liquide middelen; de andere bedragen tot een toename.

## Toelichting behorende tot de jaarrekening 2017

### Algemene toelichting

#### Voornaamste activiteiten

Jantje Beton is gevestigd in Nederland. Met ingang van 1 september 2016 is Jantje Beton gevestigd op de Arthur van Schendelstraat 550, 3511 MH te Utrecht. Wat tevens het adres van de statutaire zetel van de organisatie is.

Jantje Beton komt op en strijdt voor het recht van alle kinderen in Nederland op vrij, avontuurlijk en veilig buitenspelen in de eigen buurt en geeft daarbij kinderen een eigen stem. Dit doet Jantje Beton voornamelijk door fondsenwerving, bewustwording en ondersteuning van projecten.

#### Nauwe samenwerking met NUSO

De Raad van Toezicht van Jantje Beton en de Algemene Ledenvergadering van de NUSO zijn overeengekomen dat beide organisaties met ingang van 1 januari 2015 voor onbepaalde tijd nauw gaan samenwerken. Als gevolg hiervan zijn de activa en passiva door NUSO aan Jantje Beton overgedragen per dezelfde datum. Tevens zijn de medewerkers van NUSO per 1 januari 2015 in dienst getreden bij Jantje Beton.

#### Geen consolidatie van NUSO door Jantje Beton

Ten behoeve van de nauwe samenwerking zijn de statuten van zowel Jantje Beton als NUSO aangepast. Daarnaast zijn de activa en passiva van NUSO per 1 januari 2015 overgegaan naar Jantje Beton. NUSO heeft geen eigen bureau meer en geen medewerkers meer in dienst. De gehele uitvoering geschiedt door Jantje Beton. De economische voordelen en de risico's met betrekking tot de activiteiten van de vereniging zijn daarmee overgedragen aan Jantje Beton. Op basis van de statuten en de financiële relatie tussen Jantje Beton en NUSO, kan worden geconcludeerd dat de stichting Jantje Beton feitelijke beleidsbepalende invloed heeft op de vereniging NUSO en dat Jantje Beton zich daarmee kwalificeert als zogenaamd groepshoofd. In beginsel zou Jantje Beton als groepshoofd de jaarcijfers van NUSO moeten consolideren.

Door de activa/passiva-transactie en het overdragen van personeel en vermogen, is het financiële belang voor het grootste deel al juridisch overgegaan van NUSO naar Jantje Beton. NUSO had in 2017 zeer beperkte eigen baten (5% van Jantje Beton) en eigen lasten (1,4% van Jantje Beton). Jantje Beton heeft er voor gekozen de cijfers van NUSO niet te consolideren. Op grond van Richtlijn 330 is NUSO aan te merken als een verbonden partij voor Jantje Beton. De reden dat Jantje Beton gebruikmaakt van deze vrijstelling is dat consolidatie naar de mening van Jantje Beton niet leidt tot meer inzicht voor de gebruiker van de jaarrekening. Bij consolidatie van NUSO zou de jaarrekening van Jantje Beton zowel geconsolideerde cijfers (Jantje Beton + NUSO) met een toelichting als enkelvoudige cijfers (alleen Jantje Beton) met een toelichting bevatten, zonder dat er sprake is van een groot verschil. De jaarrekening zou daarmee in de ogen van Jantje Beton relevantie verliezen.

Om de gebruiker van de jaarrekening passend te informeren, zijn de balans per 31 december 2017 en de staat van baten en lasten van NUSO over 2017 opgenomen als bijlage in dit jaarverslag, na de overige gegevens.

#### Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na de balansdatum met belangrijke financiële gevolgen voor de organisatie.

#### Nevenvestigingen

De organisatie heeft geen nevenvestigingen.

#### Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar.

#### Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld conform Richtlijn 650 voor Fondsenwervende Organisaties van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

#### Functionele valuta en presentatievaluta

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van Jantje Beton.

#### Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

### Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

#### Algemeen

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen ervan naar de organisatie zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van

## Toelichting behorende tot de jaarrekening 2017

een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Subsidieverplichtingen verdienen hierbij bijzondere aandacht. Vaak betreft dit verplichtingen voor meerdere jaren. Van een subsidieverplichting is sprake nadat het bestuur/ de directie een besluit ter zake heeft genomen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de subsidieontvanger, waardoor een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting ontstaat. Deze verplichting wordt op de balans als schuld verantwoord en gelijktijdig wordt de last verwerkt in de staat van baten en lasten.

Indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden opgenomen voor het brutobedrag, tenzij anders vermeld.

### Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

### Financiële instrumenten

Financiële instrumenten in de jaarrekening omvatten investeringen in aandelen en obligaties (effecten), vorderingen, geldmiddelen, crediteuren en overige te betalen posten. Jantje Beton maakt geen gebruik van derivaten.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

### Vorderingen

Vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen. De geamortiseerde kostprijs is gelijk aan de nominale waarde als er geen sprake is van transactiekosten en (dis)agio.

### Effecten

Gekochte aandelen en obligaties die deel uitmaken van een handelsportefeuille worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de staat van baten en lasten. In de jaarrekening worden deze aandelen en obligaties gepresenteerd onder de rubriek effecten.

Dividenden worden in de staat van baten en lasten verantwoord op het moment dat deze betaalbaar zijn gesteld.

### Crediteuren en overige te betalen posten

Crediteuren en overige te betalen posten worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode. De geamortiseerde kostprijs is nagenoeg gelijk aan de nominale waarde als er geen sprake is van transactiekosten en (dis)agio.

### Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten van 33,3%, zoals gespecificeerd in de toelichting op de balans.

### Software voor fondsenwerving en relatiebeheer

De verkrijgingsprijs van de aankoop van de software ten behoeve van fondsenwerving en relatiebeheer door Jantje Beton bestaat uit de aankoopprijs inclusief alle toe te rekenen uitgaven om de software voor het voorgenomen gebruik geschikt te maken en houden.

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik.

“De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur rekening houdend met de restwaarde. Op materiële vaste activa in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- hardware 33,33%
- inventaris 10,00% tot 20,00%

## Toelichting behorende tot de jaarrekening 2017

Het afschrijvingspercentage bij de inventaris varieert met de technische en economische levensduur van de activa.

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd indien zij de gebruiksduur van het object verlengen.

Buiten gebruik gestelde activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

### Bijzondere waardeverminderingen

Voor materiële en immateriële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Wanneer de boekwaarde van een actief of een kasstroom genererende eenheid hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Indien sprake is van een bijzonder waardeverminderingverlies van een kasstroom genererende eenheid, wordt het verlies allereerst toegerekend aan goodwill die is toegerekend aan de kasstroom genererende eenheid. Een eventueel restant verlies wordt toegerekend aan de andere activa van de eenheid naar rato van hun boekwaarden.

### Vorderingen en effecten

De grondslagen voor de waardering van vorderingen en effecten zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

### Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd voor dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat ook in de toekomst aan de verplichtingen kan worden voldaan.

### Bestemmingsreserves

Het bestuur heeft geen bestemmingsreserves afgezonderd voor specifieke doelen. De gehele bestemmingsreserve is vrij besteedbaar en zal in de meerjarencyclus 2017-2020 worden aangewend ten gunste van de doelstellingen van zowel Jantje Beton als van de NUSO.

### Bestemmingsfondsen

Indien door derden aan gedoneerde gelden een specifieke besteding is gegeven, wordt het nog niet bestede deel daarvan aangemerkt als 'bestemmingsfondsen'. Bestemmingsfondsen onderscheiden zich van bestemmingsreserves doordat niet het bestuur, maar een derde een bestemming aan de middelen geeft.

### Voorzieningen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

### Kortlopende schulden

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd Financiële instrumenten.

### Baten van particulieren

Baten uit eigen loterijen en collecten

De opbrengsten uit de collecte en loterij worden verantwoord in het boekjaar waarin de acties plaatsvinden. De volledige opbrengst van beide acties worden als baten geboekt. Conform beleid wordt 50% van de opbrengsten besteed aan de aan de acties deelnemende jeugdorganisaties en scholen. Deze uitbetaling en de besteding door de betreffende organisaties binnen de doelstelling van de Stichting worden als doelbesteding verantwoord.

### Donaties en giften

Donaties en giften worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen, met uitzondering van ontvangsten die kunnen worden toegerekend aan een periode waarin een bepaalde mailingactie heeft plaatsgevonden. Giften van een zaak in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

### Baten uit nalatenschappen

Nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. De instelling kan de omvang van de bate uit nalatenschap normaliter betrouwbaar inschatten op het moment dat de nalatenschap zich bevindt in het stadium waarop de akte van verdeling van de notaris is ontvangen.

Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen, voor zover deze niet al in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord. Verkrijgingen belast met vruchtgebruik worden pas in de staat van baten en lasten verantwoord bij het einde van het vruchtgebruik of bij eerdere verkoop van de blote eigendom.

### Baten van bedrijven

Bijdragen die zijn ontvangen van sponsors, zijnde bijdragen waar geen evenredige tegenprestatie voor de geleverde goederen of diensten tegenover staat, zijn verantwoord als baten uit eigen fondsenwerving.

## Toelichting behorende tot de jaarrekening 2017

### Baten van loterijorganisaties

De ontvangen bijdragen uit de VriendenLoterij en bijdragen vanuit fondsenwervende acties van andere organisaties worden als 'baten uit acties van derden' verantwoord voor het door de instelling ontvangen bedrag. Verwerking vindt plaats in het jaar waarin de bate uit de actie van derden is ontvangen dan wel door die derde is toegezegd. De eventueel door de instelling in het kader van een actie van derden betaalde kosten worden in de staat van baten en lasten onder 'kosten van acties derden' verantwoord.

### Baten van subsidies van overheden

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten. Zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de organisatie zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden wordt de subsidie als bate verantwoord. Subsidies ter compensatie van door de organisatie gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de staat van baten en lasten opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van de organisatie voor de kosten van een actief worden op eenzelfde wijze in de staat van baten en lasten verantwoord en via de bestemming van het saldo van baten en lasten toegevoegd aan een bestemmingsreserve. Uit de bestemmingsreserve valt jaarlijks via de bestemming van het saldo van baten en lasten een bedrag vrij naar rato van de afschrijvingen op het materieel vast actief.

### Saldo financiële baten en lasten

Rentebaten en beleggingsopbrengsten worden bruto verantwoord onder de post saldo financiële baten en lasten. De kosten van beleggingen, zoals bankkosten en kosten van beheer door derden en de eigen organisatie worden in mindering gebracht op de post saldo financiële baten en lasten

### Lasten

Uitgangspunt bij de toerekening van de lasten is de tijdsbesteding van de medewerkers. Jaarlijks wordt op basis van de tijdsbesteding een sleutel berekend. Deze sleutel wordt vervolgens gebruikt om de overige kosten (personeel, huisvesting, kantoor- en algemene kosten en afschrijvingen) toe te rekenen aan bestedingen doelstellingen, werving baten en beheer en administratie.

Zie voor een nadere toelichting de specificatie en verdeling kosten naar bestemming.

### Communicatiekosten

De communicatiekosten bestaan uit kosten van voorlichting die ten doel hebben het bewerkstelligen van bewustwording, attitudeverandering en gedragsverandering. Het deel van de kosten dat betrekking heeft op de voorlichtingsactiviteit wordt aan deze doelstelling toegerekend, het overige aan kosten eigen fondsenwerving. De grondslag voor de toerekening is de urenbesteding van medewerkers van de communicatieafdeling.

### Pensioenen

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Er is geen sprake van additionele verplichtingen uit hoofde van de uitvoeringsovereenkomst met het fonds, de pensioenovereenkomst met de werknemers of andere toezeggingen aan werknemers.

### Leasing

De stichting kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten worden geclassificeerd als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm.

### Operationele leases

Als de organisatie optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen inzake de operationele lease worden lineair over de leaseperiode ten laste van de staat van baten en lasten gebracht.

### Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

## Toelichting op de balans

### 1. Immateriële vaste activa

Het verloop van de boekwaarde van de immateriële vaste activa is als volgt:

	Software
Aanschafwaarde	456.770
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	<u>370.452 -</u>
<b>Boekwaarde per 1 januari 2017</b>	<b>86.318</b>
Veranderingen in de boekwaarde	
Overboeking van ontwikkeling naar bedrijfsvoering	-
Investeringen	42.838
Desinvesteringen	-
Afschrijvingen	55.525 -
Afschrijvingen desinvesteringen	<u>-</u>
	12.687 -
Aanschafwaarde	499.608
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	<u>425.977 -</u>
<b>Boekwaarde per 31 december 2017</b>	<b>73.631</b>

In het In hetboekjaar is geïnvesteerd in de ontwikkeling van Exact Synergy, specifiek in de modules fondsenverstrekking, tijdschrijven en ledenadministratie NUSO. De resterende levensduur van de software is ten minste 3 jaar.

De geactiveerde kosten worden in 3 jaar afgeschreven volgens het lineaire systeem.

Om de kosten van administratie en beheer te beperken worden slechts individuele uitgaven groter dan € 1.000 als investering aangemerkt.

## Toelichting op de balans

### 2. Materiële vaste activa

Het verloop van de boekwaarde van de materiële vaste activa, benodigd voor de bedrijfsvoering, is als volgt weer te geven:

	Inventaris bedrijfsvoering
Aanschafwaarde	282.245
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	<u>- 53.296</u>
<b>Boekwaarde per 1 januari 2017</b>	<b>228.949</b>
Veranderingen in de boekwaarde	
Investerings	36.198
Desinvesteringen	-
Afschrijvingen	41.688
Afschrijvingen desinvesteringen	<u>-</u>
	- 5.490
Aanschafwaarde	318.443
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	<u>- 94.984</u>
<b>Boekwaarde per 31 december 2017</b>	<b>223.459</b>

Jantje Beton heeft in het boekjaar geïnvesteerd in de inrichting van de archiefruimte en collectemateriaal. Om de kosten van administratie en beheer te beperken worden slechts individuele uitgaven groter dan € 1.000 als investering aangemerkt.

Van de totale afschrijvingslasten over 2017 heeft € 10.199 betrekking op de afschrijving van inventaris fondsenwerving en € 3.040 op de Jantje Beton bus. Deze kosten zijn respectievelijk verantwoord onder de wervingskosten en communicatie.



## Toelichting op de balans

### 3. Vorderingen en overlopende activa

	2017	2016
Debiteuren	-	7.167
Debiteuren, NUSO verenigingen	6.371	7.429
VriendenLoterij	899.655	903.926
Vooruitbetaald aan Fonds Verstandelijk Gehandicapten	70.592	138.225
Vooruitbetaald aan Instituut voor Natuureducatie en Duurzaamheid (IVN)	121.900	-
Overlopende activa	<u>242.305</u>	<u>281.862</u>
<b>Stand per 31 december</b>	<b>1.340.823</b>	<b>1.338.609</b>

Debiteuren NUSO verenigingen heeft betrekking op nog te ontvangen contributiegelden, verzekeringspremies alsmede op overige rechten.

De aan het Fonds Verstandelijk Gehandicapten en Instituut voor Natuureducatie en Duurzaamheid (IVN) vooruitbetaalde bedragen hebben betrekking op gezamenlijke projecten. Respectievelijk "Aan de slag in de speeltuin"- met een looptijd tot en met 2019 - en Gezonde Buurten, looptijd tot en met 2021. Van beide projecten is Jantje Beton de penvoerder.

Onder de overlopende activa zijn opgenomen rentebaten als ook vooruitbetaalde kosten. Er zijn geen vorderingen opgenomen met een looptijd langer dan één jaar.

### 4. Effecten

	2017	2016
Stand per 1 januari	3.812.582	4.389.559
Verkopen	1.699.413 -	3.558.640 -
Aankopen	1.638.532	2.828.656
Koersresultaat	<u>29.990</u>	<u>153.007</u>
<b>Stand per 31 december</b>	<b>3.781.691</b>	<b>3.812.582</b>

In 2015 is het beleggingsstatuut vastgesteld en goedgekeurd en nadien niet gewijzigd. In dit statuut is o.a. vastgelegd welke middelen ter beschikking staan voor beleggingen, de doelstelling van het beleid als ook de criteria (financieel en niet-financieel) waaraan de beleggingen moeten voldoen.

Het beheer van de effectenportefeuille is ondergebracht bij de vermogensbeheerders ABN AMRO en Van Lanschot. Jantje Beton kent een defensief beleggingsbeleid.

### 5. Liquide middelen

Kas	60	233
Banken	<u>5.428.885</u>	<u>5.133.653</u>
<b>Stand per 31 december</b>	<b>5.428.945</b>	<b>5.133.886</b>

Dit betreffen direct opvraagbare banktegoeden.

## Toelichting op de balans

### 6. Reserves

	Bestemmingsreserves		Continuïteits reserve	Totaal
	Jantje Beton	NUSO		
Boekwaarde per 1 januari 2017	3.035.934	3.762.117	2.700.000	9.498.051
Mutaties resultaatbestemming				
Toevoeging/afname via resultaatsbestemming	87.065	147.768 -	-	60.703 -
Boekwaarde per 31 december 2017	3.122.999	3.614.349	2.700.000	9.437.348

#### Resultaatbestemming

Zoals bepaald in artikel 6, lid 5c, van de Statuten van Stichting Nationaal Jeugd Fonds Jantje Beton hebben Raad van Toezicht en Bestuur ingestemd met de resultaatbestemming zoals opgenomen in de Staat van Baten en Lasten.

#### Toelichting op de bestemmingsreserves

Op bovenstaande bestemmingsreserve berust geen verplichting. De bestemmingsreserve Jantje Beton zal worden gebruikt voor niet begrote uitgaven aan de doelstelling en om niet uitgegeven gelden aan de doelstelling alsnog te bestemmen voor de doelstelling. De bestemmingsreserve NUSO - verkregen uit de overdracht van activa en passiva - zal worden ingezet om de tekorten op de staat van baten en lasten van de NUSO, die voor rekening komen van Jantje Beton, te egaliseren.

#### Toelichting op de continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve wordt gevormd voor dekking van risico's en om zeker te stellen dat de organisatie ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

In de paragraaf risicoanalyse in het jaarverslag is een inschatting opgenomen van de belangrijkste risico's die de organisatie loopt. Per risico is de kans en impact ingeschat en de door Jantje Beton genomen beheersmaatregelen om kans en impact te verkleinen. Deze analyse is gebruikt om de benodigde continuïteitsreserve te onderbouwen.

Volgens de richtlijn van Goede Doelen Nederland "Reserves Goede Doelen" mag deze reserve maximaal 1,5 keer de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie bedragen. Onder kosten van de werkorganisatie wordt verstaan: kosten voor fondsenwerving, totale personeelskosten, huisvestingskosten, kantoor- en algemene kosten en afschrijvingskosten. Op basis van deze richtlijn bedraagt de maximale toegestane continuïteitsreserve afgerond 4,5 miljoen. Basis voor dit bedrag is de begroting voor 2018. Ultimo 2017 bedraagt dit verhoudingsgetal: 0,9.

Jantje Beton streeft naar een continuïteitsreserve van ongeveer één maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Om fluctuaties te voorkomen is deze reserve genormeerd op 2,7 miljoen.

### 7. Bestemmingsfondsen

	Project i.s.m. Menzis	Obstaclerun te Apeldoorn	Totaal
Boekwaarde per 1 januari 2017	-	-	-
Mutaties resultaatbestemming:			
Toevoeging/afname via resultaatsbestemming	18.000	30.000	48.000
Boekwaarde per 31 december 2017	18.000	30.000	48.000

Bestemmingsfondsen zijn fondsen waaraan door derden een bestemmingsdoel is bepaald. De gelden van deze fondsen zijn uitsluitend beschikbaar voor besteding aan de daarvoor bepaalde doelstelling.

## Toelichting op de balans

Jantje Beton heeft met betrekking tot beide projecten de verplichting de ontvangen gelden door te betalen aan een andere non-profit organisatie indien Jantje Beton het project zelf door omstandigheden niet kan realiseren.

Het project in samenwerking met Menzis is bestemd voor een nieuwe speelomgeving in Hengelo.

Voor het project obstacelerun in Apeldoorn heeft Jantje Beton een gift ontvangen. De giftgever wil anoniem blijven.

### 8. Voorzieningen

	2017	2016
Loopbaanbudget	1.761	3.124
Arbeidsongeschiktheid	-	85.702
	<b>1.761</b>	<b>88.826</b>

#### 8.1 Loopbaanbudget

Op grond van de Cao Welzijn die uitsluitend van toepassing is op twee oud-medewerkers van de NUSO, is er met ingang van 1 juli 2015 gestart met de opbouw van een zogeheten loopbaanbudget. Dit loopbaanbudget bestaat uit een loopbaanbedrag en vitaliteitsuren, beide bedoeld om in te zetten voor duurzame inzetbaarheid. Het budget wordt op persoonsniveau bijgehouden. Het loopbaanbudget is een middel om afspraken (deels) te financieren. Als voorbeeld kan worden genoemd, het volgen van scholing, het opnemen van onbetaald verlof, het aanpassen van werktijden. Maximaal kan 36 maanden worden opgebouwd.

	2017	2016
Stand per 1 januari	3.124	1.236
Mutaties:		
- Dotatie	-	1.888
- Onttrekkingen	1.363 -	-
<b>Stand per 31 december</b>	<b>1.761</b>	<b>3.124</b>

#### 8.2 Arbeidsongeschiktheid

Voor de op balansdatum bestaande verplichting tot doorbetaling van de lonen en salarissen (inclusief werkgeverslasten) van het per balansdatum naar verwachting voor langere tijd arbeidsongeschikte personeel is een voorziening ter grote van het naar verwachting in de toekomst verschuldigde bedrag gevormd. Aan arbeidsongeschikte personeel betaalde bedragen worden in mindering op deze voorziening gebracht.

Deze voorziening is in 2017 komen te vervallen.

	2017	2016
Stand per 1 januari	85.702	-
Mutaties:		
- Dotatie	-	85.702
- Onttrekkingen	85.702 -	-
<b>Stand per 31 december</b>	<b>-</b>	<b>85.702</b>

## Toelichting op de balans

### 9. Langlopende schulden

	2017	2016
Vooruitontvangen projectbijdrage VriendenLoterij ADSIDS	244.580	399.633
Vooruitontvangen projectbijdrage VWS Gezonde Buurten	250.046	-
Vooruitontvangen projectbijdrage Right to Play	<u>301.713</u>	<u>-</u>
	796.339	399.633
af: kortlopend deel	<u>437.256</u> -	<u>-</u>
<b>Stand per 31 december</b>	<b>359.083</b>	<b>399.633</b>

De vooruitontvangen projectbijdrage van de VriendenLoterij betreft het project Aan de slag in De vooruitontvangen projectbijdrage van de VriendenLoterij betreft het project Aan de slag in de speeltuin, dat loopt van 2016 tot en met 2019. Van deze bijdrage heeft een bedrag van € 203.828 een looptijd langer dan een jaar en bedrag van nihil een looptijd van langer dan 5 jaar.

De vooruitontvangen projectbijdrage van het Ministerie van VWS betreft het project Gezonde Buurten. Dit project loopt van 2017 tot en met 2021. Van deze bijdrage heeft een bedrag van € 250.046 een looptijd langer dan een jaar en bedrag van nihil een looptijd van langer dan 5 jaar.

De vooruitontvangen projectbijdrage van Right to Play heeft betrekking op het project Power of Play. Dit project loopt van 2017 tot en met 2020. Van deze bijdrage heeft een bedrag van € 222.918 een looptijd langer dan een jaar en bedrag van nihil een looptijd van langer dan 5 jaar.

### 10. Kortlopende schulden

	2017	2016
Crediteuren	63.743	74.573
Projectverplichtingen, toegezegd maar nog niet uitbetaald	187.933	184.200
Te betalen loonheffingen	90.163	101.331
Schulden ter zake van pensioenen	289	3.517
Overlopende passiva	<u>660.229</u>	<u>250.213</u>
<b>Stand per 31 december</b>	<b>1.002.357</b>	<b>613.834</b>

De te betalen loonheffingen betreft de periode december.

	2017	2016
<b>Specificatie Overlopende passiva</b>		
Vakantiegeld en -dagen	82.455	104.562
Accountantskosten	18.427	20.782
Kortlopend deel van vooruitontvangen projectbijdragen	437.256	-
Overige	<u>122.091</u>	<u>124.869</u>
<b>Stand per 31 december</b>	<b>660.229</b>	<b>250.213</b>

De overige overlopende passiva bestaat uit kosten die nog betrekking hebben op 2017, bijvoorbeeld de afrekening BUMA (t.b.v. NUSO verenigingen), bankkosten en de huurincentive (looptijd tm 2026) als ook vooruitontvangen opbrengsten.

## Toelichting op de balans

### Financiële instrumenten

#### Algemeen

De organisatie maakt geen gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de organisatie blootstelt aan krediet- en liquiditeitsrisico's. Om deze risico's te beheersen, heeft de organisatie een beleid inclusief een stelsel van limieten en procedures opgesteld. Om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten, en daarmee de financiële prestaties van de organisatie, te beperken.

De organisatie zet geen afgeleide financiële instrumenten (derivaten) in om risico's te beheersen.

#### Kredietrisico

De vorderingen en overlopende activa zijn substantieel geconcentreerd bij de VriendenLoterij. Het risico van deze vordering wordt als zeer laag ingeschat. Voor de kredietrisico's inzake de vorderingen en overlopende activa wordt verwezen naar de toelichting op de vorderingen en overlopende activa.

#### Liquiditeitsrisico

De organisatie loopt geen significante liquiditeitsrisico's.

#### Reële waarde

De reële waarde van de in de balans opgenomen financiële instrumenten verantwoord onder kasmiddelen, kortlopende vorderingen en kortlopende schulden benadert de boekwaarde ervan.

### Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

#### Rechten

- De VriendenLoterij heeft schriftelijk toegezegd Jantje Beton in ieder geval te steunen tot en met 2018. De steun bedraagt € 700.000 ongeoormerkt per jaar, indien de VriendenLoterij hiervoor het geld beschikbaar heeft. De resterende bijdrage is afhankelijk van de verkoop van de aan Jantje Beton geoormerkte loten.

#### Verplichtingen

- Jantje Beton heeft een leaseverplichting met betrekking tot kopieermachines en printers. De resterende looptijd is tot en met 2021. De maximale verplichting bedraagt € 41.715. De verplichting korter dan één jaar bedraagt € 11.124, voor langer dan één jaar is dit € 30.591.
- Jantje Beton is huurder van een kantoorruimte aan de Arthur van Schendelstraat te Utrecht. Het contract loopt van 1 september 2016 tot en met 31 december 2026. De resterende huurverplichting bedraagt € 683.923 exclusief een voorschot van € 19.771 aan servicekosten per jaar. Van de totale huurverplichting heeft een bedrag van € 334.654 een looptijd langer dan 5 jaar en € 66.931 korter dan één jaar. Bij de berekening van de totale huurverplichting is rekening gehouden met een contractuele huurkorting gedurende de looptijd van het contract van in totaal € 90.607. Dit bedrag krijgt Jantje Beton niet bijgeschreven op haar rekening, maar wordt door de verhuurder verrekend in de huurnota.
- Ten behoeve van de directeur is een leasecontract afgesloten voor een auto. De resterende looptijd bedraagt 18,5 maanden met een huurverplichting van € 13.155. De verplichting korter dan één jaar bedraagt € 8.533, voor langer dan één jaar is dit € 4.622. Het contract is per jaar opzegbaar.
- Met betrekking tot het nieuwe kantoorpand is aan de verhuurder een bankgarantie afgegeven van € 26.824.
- Jantje Beton en het Fonds verstandelijk gehandicapten werken samen in het project 'Aan de slag in de speeltuin'. Met het project krijgen jongeren met een verstandelijke beperking een werkplek bij speeltuinverenigingen. Dit project loopt van 2016 tot en met 2019 en wordt gefinancierd door een bijdrage van de Vriendenloterij. Jantje Beton treedt als penvoerder voor het project op richting de Vriendenloterij. Jantje Beton heeft in 2016 de projectbijdrage voor het gehele project ontvangen van de Vriendenloterij ad € 0,4 miljoen en verantwoord onder zowel de kort- als de langlopende schulden. Jantje Beton heeft in 2016 het projectaandeel dat toekomt aan het Fonds verstandelijk gehandicapten ad € 0,1 miljoen betaald en verantwoord onder de vorderingen en overlopende activa.
- Jantje Beton en IVN werken samen in het project 'Gezonde Buurt'. Het doel van dit project is om 12 buurten in 6 gemeenten gezonder te maken. Met gezonder maken wordt bedoeld dat kinderen (en andere buurtbewoners) meer contact met de natuur hebben en dat kinderen langer, vaker en gevarieerder buitenspelen. Als ook dat kinderen (en andere buurtbewoners) elkaar vaker ontmoeten. Jantje Beton treedt op als penvoerder richting het Ministerie van VWS. Jantje Beton ontvangt gedurende de looptijd van het project maandelijks een voorschot van 100% van het subsidiebedrag van € 2 mln. overeenkomstig de liquiditeitsprognose. Het projectaandeel dat toekomt aan IVN wordt maandelijks - na ontvangst van het voorschot van VWS - betaald aan IVN. Jantje Beton verantwoordt de bedragen onder zowel de kort- als langlopende schulden. Het project loopt van 10 januari 2017 tot en met 31 december 2021.

## Toelichting op de staat van baten en lasten

Voor een nadere toelichting t.o.v. de begroting wordt verwezen naar de Verschillenanalyse.

### 11. Baten van particulieren

	Werkelijk 2017	Begroting 2017	Werkelijk 2016
Collecte	1.275.509	1.360.000	1.358.004
Eigen Loterij	799.693	950.000	885.477
Donatie en giften	176.876	180.000	182.231
Nalatenschappen	<u>34.962</u>	<u>-</u>	<u>121.771</u>
	<b>2.287.040</b>	<b>2.490.000</b>	<b>2.547.483</b>

Jantje Beton waardeert de baten van Collecte en Loterij volledig. Conform beleid wordt 50% van de opbrengsten besteed aan de aan de acties deelnemende jeugdorganisaties en scholen. Deze uitbetaling en de besteding door de betreffende organisaties binnen de doelstelling van de Stichting worden als doelbesteding verantwoord.

Het aantal nalatenschappen in 2017 bedraagt 8, in 2016 waren dit er 8.

### 12. Baten van bedrijven

Sponsoring en bedrijfsgiften	102.694	100.000	69.446
------------------------------	---------	---------	--------

De vernieuwde richtlijnen schrijven voor dat de waarde van de om niet verkregen prijzen dienen te worden verminderd met de waarde van de verstrekte prijzen. Het verloop is als volgt:

waarde om niet verkregen prijzen	67.363	75.000	66.017
waarde van de verstrekte prijzen	<u>67.363 -</u>	<u>75.000 -</u>	<u>66.017 -</u>
	-	-	-

## Toelichting op de staat van baten en lasten

### 13. Baten van loterijorganisaties

	Werkelijk 2017	Begroting 2017	Werkelijk 2016
VriendenLoterij			
- Jaarlijkse ongeormerkte bijdrage	700.000	700.000	700.000
- Opbrengst geormerkte loten	774.454	680.000	694.888
- Nationale actie "Ik wil buiten spelen"	20.787	20.000	23.627
- Project "Aan de slag in de speeltuin"	155.053	157.660	46.367
- Project "Power of Play"	78.287	200.000	-
- Overig	-	-	10.888
	<b>1.728.581</b>	<b>1.757.660</b>	<b>1.475.770</b>

"Aan de slag in de speeltuin" is een project waarin speeltuinen jongeren met een verstandelijke beperking helpen aan een zinvolle werkplek. Omgekeerd helpen de jongeren speeltuinen in hun beheer. Kinderen in de buurt kunnen zo op een veilige plek spelen.

Het project "Power of Play" heeft als doelstelling om in een periode van 3 jaar 20.000 kinderen op basisscholen in zowel Nederland als Rwanda spelend te leren door middel van diverse speelactiviteiten. Right to Play is penvoerder van het project dat een looptijd heeft tot en met 2019.

### 14. Baten van subsidies van overheden

Ministerie van VWS/OCW, project "Gezonde Schoolpleinen"	-	-	907.874
Ministerie van VWS, project "Gezonde Buurten 2017-2021"	49.954	200.000	-
Europese Unie, project Goe Gespeeld	13.518	-	-
	<b>63.472</b>	<b>200.000</b>	<b>907.874</b>

Het project Gezonde Buurten is een voortzetting van het project Gezonde Schoolpleinen en heeft als doelstelling om minimaal 12 gezondere wijken en buurten te realiseren in maximaal 6 gemeenten. De aanpak kenmerkt zich zowel door de centrale positie die het kind in dit project inneemt als de bredere participatie van bewoners uit de buurt. Het project wordt uitgevoerd in samenwerking met IVN.

Samen met de Vlaamse Dienst Speeltuinwerk en het zgn. Goe Gespeeld-netwerk worden ouders en gemeenten geïnformeerd over het verbeteren van de speelmogelijkheden van kinderen. De Vlaamse Dienst was penvoerder van het project en werd gefinancierd door de Europese Unie vanuit het Erasmus+programma.

De subsidie van het Ministerie van VWS voor het project Gezonde Buurten betreft een eenmalige, meerjarige bijdrage. De subsidie van de Europese Unie betreft een eenmalige bijdrage, specifiek voor het project Goe Gespeeld.

### 15. Baten van andere organisaties zonder winststreven

Gift Nationaal Schoolontbijt	-	-	36.448
Fonds 1818, t.b.v. Buitenspeelsubsidie	10.000	100.000	83.150
SBK Apeldoorn, t.b.v. speelplein	40.000	-	-
	<b>50.000</b>	<b>100.000</b>	<b>119.598</b>

## Toelichting op de staat van baten en lasten

### 16. Besteed aan doelstelling

	Werkelijk 2017	Begroting 2017	Werkelijk 2016
<b>Speelse buurten</b>			
Projecten Ministerie VWS:			
- Gezonde Schoolpleinen	-	-	885.170
- Gezonde Buurten	49.954	200.000	-
Activiteiten kinderen	70.445	100.000	-
Activiteiten scholen	21.524	30.000	-
Activiteiten overheden	3.500	5.000	-
Activiteiten ouders en vrijwilligers	257.481	215.000	231.503
Bijdrage in exploitatie NUSO	147.768	250.000	186.959
Project PostcodeLoterij, Power to Play	78.287	200.000	-
Vervallen projecten	<u>14.500 -</u>	<u>-</u>	<u>13.580 -</u>
	614.459	1.000.000	1.290.052
<b>Kwetsbare kinderen</b>			
Speciale projecten	24.594	150.000	82.253
Project VriendenLoterij, ADSIDS	<u>155.053</u>	<u>157.660</u>	<u>46.367</u>
	179.647	307.660	128.620
<b>Communicatie</b>	497.122	640.000	319.144
<b>Overige</b>			
Jantje Beton Collecte (= 50% van opbrengst)	637.631	680.000	679.104
Jantje Beton Loterij (= 50% van opbrengst)	399.506	475.000	442.632
Onderzoek	13.309	40.000	28.575
Voor de doelstelling gemaakte uitvoeringskosten	<u>1.116.839</u>	<u>1.347.706</u>	<u>1.196.646</u>
	<u>2.167.285</u>	<u>2.542.706</u>	<u>2.346.957</u>
<b>Totaal besteed aan doelstelling</b>	<b>3.458.513</b>	<b>4.490.366</b>	<b>4.084.773</b>

### Bestedingspercentage

Totaal bestedingen aan doelstelling	3.458.513	4.490.366	4.084.773
Totaal lasten	4.351.144	5.585.287	4.946.166
Totaal baten	4.231.787	4.647.660	5.120.171
Bestedingspercentage lasten	79,5%	80,4%	82,6%
Bestedingspercentage baten	81,7%	96,6%	79,8%

Jantje Beton heeft als norm voor het bestedingspercentage baten van minimaal 80%.

Voor het bestedingspercentage lasten wordt gestreefd naar 80%.



## Toelichting op de staat van baten en lasten

### 17. Wervingskosten

	Werkelijk 2017	Begroting 2017	Werkelijk 2016
Collecte	105.614	105.700	89.634
Loterij	145.484	159.000	155.915
Donaties en particuliere giften	20.444	60.000	24.036
Sponsoring en bedrijfsgiften	1.422	10.000	1.047
Vermogensfondsen	-	5.000	-
Innovatie	39.493	75.000	-
Kosten acties van derden	164.99	177.000	187.035
Uitvoeringskosten	<u>284.954</u>	<u>306.560</u>	<u>258.385</u>
<b>Totaal wervingskosten</b>	<b>762.410</b>	<b>898.260</b>	<b>716.052</b>

Een deel van de kosten van Collecte (30%), Loterij (30%, excl. prijzenpakket) en Donaties en particuliere giften (66,67%) wordt toegerekend aan Communicatie, zie rubriek Besteed aan doelstelling.

Bij Loterij is de waarde van de verstrekte prijzen verrekend met waarde van de om niet verkregen prijzen.

### Kostenpercentage (fondsen)werving

Som van de geworven baten	4.231.787	4.647.660	5.120.171
Wervingskosten	762.410	898.260	716.052
Kostenpercentage (fondsen)werving	18,0%	19,3%	14,0%

Jantje Beton heeft als norm: maximaal 25%.

## Toelichting op de staat van baten en lasten

### 18. Kosten beheer en administratie

Dit betreffen de kosten van beheer en administratie, te weten: personeelskosten, huisvestingskosten kantoor- en algemene kosten en afschrijvingskosten. Het totaal van deze kosten is verminderd met de doorbelasting aan de andere rubrieken, zie tevens de specificatie bij Toelichting lastenverdeling.

### 19. Saldo financiële baten en lasten

	Werkelijk 2017	Begroting 2017	Werkelijk 2016
<u>Financiële baten:</u>			
Renteopbrengsten	84.304	75.000	68.677
Dividend	27.552	25.000	75.748
Koersresultaten	<u>29.900</u>	<u>35.000</u>	<u>150.668</u>
	<b>141.756</b>	<b>135.000</b>	<b>295.093</b>
<u>Financiële lasten:</u>			
Kosten van beleggingen	<u>35.102</u>	<u>35.000</u>	<u>38.561</u>
<b>Saldo financiële baten en lasten</b>	<b>106.654</b>	<b>100.000</b>	<b>256.532</b>

Het beleggingsresultaat van Jantje Beton bedraagt 1,17% van de gemiddelde beleggingen (2016: 2,7%).  
Zie voor een nadere toelichting bijlage 1, Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen>

De kosten van beleggingen betreffen de kosten samenhangend met de beleggingen, te weten de beheervergoeding van de vermogensbeheerders ABN AMRO en Van Lanschot.

## Toelichting lastenverdeling

Bestemming	Besteed aan doelstellingen	Wervingskosten	Beheer en administratie	Totaal 2017	Begroot 2017	Totaal 2016
Subsidies en bijdragen	2.341.674			2.341.674	3.142.660	2.701.168
Uitbesteed werk (directe kosten)		477.456		477.456	591.700	547.710
Personeelskosten	846.573	215.998	98.709	1.161.281	1.440.927	1.208.189
Huisvestingskosten	68.623	17.509	8.001	94.133	130.000	155.208
Kantoor- en algemene kosten	145.672	37.167	16.985	199.825	180.000	188.756
Afschrijving	<u>55.969</u>	<u>14.280</u>	<u>6.526</u>	<u>76.775</u>	<u>100.000</u>	<u>62.754</u>
	<u>1.116.837</u>	<u>284.954</u>	<u>130.221</u>	<u>1.532.014</u>	<u>1.850.927</u>	<u>1.614.907</u>
<b>Totaal</b>	<b>3.458.511</b>	<b>762.410</b>	<b>130.221</b>	<b>4.351.144</b>	<b>5.585.287</b>	<b>4.863.785</b>

Uitgangspunt bij de toerekening van de kosten is de tijdsbesteding van de medewerkers. Jaarlijks wordt o.b.v. deze tijdsbesteding een sleutel berekend.

Deze sleutel wordt vervolgens gebruikt om de kosten voor personeel, huisvesting, kantoor- en algemene kosten en afschrijving toe te rekenen aan Bestedingen doelstelling, Eigen fondsenwerving, Acties derden, Subsidies en Beheer en administratie.

	Werkelijk 2017	Begroot 2017	Werkelijk 2016
<u>De sleutel is als volgt vastgesteld voor:</u>			
Uitvoeringskosten besteed aan doelstellingen	72,9	72,8	74,1
Uitvoeringskosten wervingskosten	18,6	16,6	16,9
Uitvoeringskosten beheer en administratie	<u>8,5</u>	<u>10,6</u>	<u>9,0</u>
	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

### Toelichting op verdeelsleutel

Het percentage bij Beheer en administratie is gedaald doordat er een groter aandeel is toegerekend aan Besteed aan doelstelling. In het totaal perspectief stijgt ook het percentage eigen fondsenwerving.

### Kostenpercentage beheer en administratie

Kosten beheer en administratie	130.221	196.661	145.341
Totaal lasten	4.351.144	5.585.287	4.945.166
<b>Kostenpercentage beheer en administratie</b>	<b>3,0%</b>	<b>3,5%</b>	<b>2,9%</b>

De aan beheer en administratie toegerekende kosten bedroegen in 2017 € 130.000 (2016: € 145.000).

Het kengetal voor de kosten van beheer en administratie voor 2017 is uitgekomen op 3,0%.

Jantje Beton heeft hiermee voldaan aan de intern gestelde norm van maximaal 7%.

## Specificatie kosten

Personeelskosten	Werkelijk 2017	Begroting 2017	Werkelijk 2016
Lonen en salarissen	1.280.594	1.434.564	1.233.462
Sociale lasten	214.909	224.858	220.182
Pensioenlasten	117.382	149.906	123.513
Overige personeelskosten	72.123	187.924	218.131
Doorbelaste kosten	<u>523.727 -</u>	<u>556.325 -</u>	<u>587.099 -</u>
	<b>1.161.281</b>	<b>1.440.927</b>	<b>1.208.189</b>

In 2017 zijn niet alle vacatures ingevuld. Tevens is de voorziening Wachtgelden als ook een voorziening voor Arbeidsongeschiktheid vrijgevallen. Bij de overige personeelskosten hebben de forse vrijval van de reservering voor resterende vakantiedagen en de vrijval van een reservering voor een vertrekkend personeelslid een mitigerend effect.

De doorbelaste kosten zijn kosten die ten laste zijn gebracht van de subsidiabele projecten en de NUSO. Deze kosten zijn opgenomen bij de rubriek Besteed aan doelstelling.

### Personeelsbestand

Gedurende het boekjaar 2017 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers bij de organisatie, omgerekend naar volledige mensjaren, 25,25 (2016; 26,32).

## Specificatie kosten

### Bezoldiging directie

Naam	R. van Gaal
Functie	directeur

### Dienstverband

Aard	onbepaald
Uren	36
Parttime percentage	89
Periode	01.01 t/m 31.12

### Bezoldiging (in euro's)

Jaarinkomen:

Bruto loon/salaris	86.920	
Vakantiegeld	6.897	
Eindejaarsuitkering	<u>7.792</u>	
Toaal jaarinkomen		101.609
SV lasten (werkgeversdeel)	11.789	
Belastbare vergoedingen/bijtellings	3.955	
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	<u>10.244</u>	
Totaal overige lasten en vergoedingen		<u>25.998</u>
<b>Totaal bezoldiging 2017</b>		<b>127.597</b>
<b>Totaal bezoldiging 2016</b>		<b>125.631</b>

### Toelichting

- De belastbare vergoedingen en bijtellings betreft de bijtelling van het privé gebruik van de leaseauto.
- De pensioenlasten betreft het werkgeversdeel van de aan het bedrijfstakpensioenfonds (i.c. PFZW) verschuldigde premie.

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het bezoldigingsbeleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie vond plaats medio juni 2017.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning wordt de Regeling beloning directeuren van goede doelen Nederland ten behoeve van besturen en raden en toezicht. Hierin zijn de aanbevelingen van de commissie Wijffels opgenomen. Het jaarinkomen van de directeur (€ 101.609) is in 2017 binnen de norm van € 129.559 (volledige FTE) van de genoemde Goede Doelen Nederland-Richtlijn gebleven.

Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebeloning verwijzen we naar het jaarverslag.

Aan de directie zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

## Specificatie kosten

### Bezoldiging Raad van Toezicht

De leden van de Raad van Toezicht komen in aanmerking voor een vergoeding van gemaakte kosten. Van deze mogelijkheid is geen gebruik gemaakt.

### Huisvestingskosten

	Werkelijk 2017	Begroting 2017	Werkelijk 2016
Huur	68.529	86.435	92.788
Onderhoudskosten	-	-	-
Overige huisvestingskosten	<u>25.604</u>	<u>43.565</u>	<u>62.420</u>
	94.133	130.00	155.208

### Kantoor- en algemene kosten

Overige algemene kosten	199.825	180.000	188.756
-------------------------	---------	---------	---------

### Afschrijving en rente

Afschrijvingen	76.775	100.000	62.754
----------------	--------	---------	--------

### Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen Jantje Beton, verbonden organisaties zoals NUSO en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

Als onderdeel van haar normale activiteiten verleent Jantje Beton diensten aan NUSO. Deze diensten worden op zakelijke grondslag uitgevoerd tegen voorwaarden die vergelijkbaar zijn met werkzaamheden die Jantje Beton uitvoert in het kader van gesubsidieerde projecten.

Jantje Beton heeft per 31 december 2017 een rekening courant vordering op NUSO. Deze vordering is volledig voorzien, omdat NUSO al haar activa/passiva per 1 januari 2015 heeft overgedragen aan Jantje Beton en onvoldoende eigen inkomsten heeft om de rekening courant schuld aan Jantje Beton in de toekomst terug te betalen.

## Verschillenanalyse realisatie versus begroting

### Baten

	2017		Afwijkingen	
	Werkelijk	Begroting	Minder	Meer
Baten van particulieren	2.287.040	2.490.000	202.960 -	
Baten van bedrijven	102.694	100.000		2.694
Baten van loterijorganisaties	1.728.581	1.757.660	29.079 -	
Baten van subsidies van overheden	63.472	200.000	136.528 -	
Baten van andere organisaties zonder winststreven	<u>50.000</u>	<u>100.000</u>	<u>50.000 -</u>	
<b>Telling</b>	<b>4.231.787</b>	<b>4.647.660</b>	<b>418.567 -</b>	<b>2.694</b>
<b>Minder baten ontvangen dan begroot</b>			<b>415.873 -</b>	

### Toelichting op de afwijkingen groter dan € 75.000

#### Baten van Particulieren

De baten vanuit particulieren zijn minder dan begroot. Het verschil wordt verklaard door minder opbrengsten vanuit de Collecte (voor een groot deel toe te schrijven aan een vervroegde collecteweek) en Loterij (door een dalend aantal scholen dat deelneemt in combinatie met een lagere gemiddelde verkoop).

#### Baten van loterijorganisaties

De baten vanuit de VriendenLoterij zijn gestegen door een goede opbrengst vanuit geormerkte loten o.a. het gevolg van een prima samenwerking met de VriendenLoterij. Bij het project Power of Play - waarvan Right to Play de penvoerder is - is bij de definitieve verdeling van de middelen een andere doorlooptijd afgesproken dan dat in de begroting is opgenomen.

#### Baten van subsidies van overheden

De baten van subsidies van overheden - die bijna geheel betrekking hebben op het project Gezonden Buurten - zijn lager dan begroot. Deels heeft dit te maken met de hoeveelheid tijd die is besteed aan de besprekingen met samenwerkingspartner IVN voorafgaand aan het project. Een ander deel wordt veroorzaakt doordat het deel dat beschikbaar is voor activiteiten van IVN nog niet is afgerekend en daarmee nog niet is opgenomen in deze jaarrekening.

#### Baten van andere organisaties zonder winststreven

Een belangrijke reden voor dit verschil wordt veroorzaakt doordat we - mede als gevolg van langdurige ziekte van de betreffende medewerker - vertraging hebben opgelopen bij de uitvoering van het programma Kwetsbare kinderen. Inmiddels is een breed pakket aan spelactiviteiten ontwikkeld. Een andere reden is dat de uitvoering van het project te Apeldoorn in 2018 zal plaats vinden.

## Verschillenanalyse realisatie versus begroting

### Lasten

	2017		Afwijkingen	
	Werkelijk	Begroting	Minder	Meer
<u>Besteed aan doelstellingen:</u>				
- Speelse Buurten	614.459	1.000.000	385.541 -	
- Kwetsbare kinderen	179.647	307.660	128.013 -	
- Communicatie en voorlichting	497.122	640.000	142.878 -	
- Overig	2.67.285	<u>2.542.706</u>	<u>375.421 -</u>	
Wervingskosten	762.410	898.760	135.850 -	
Kosten beheer en administratie	<u>130.221</u>	<u>196.661</u>	<u>66.440 -</u>	
<b>Telling</b>	<b>4.351.144</b>	<b>5.585.287</b>	<b>1.234.143</b>	<b>-</b>
Minder baten ontvangen dan begroot			1.234.143-	
<b>Saldo financiële baten en lasten</b>	<b>106.654</b>	<b>100.000</b>		<b>6.654</b>

### Recapitulatie

- Begroot tekort		837.627 -	
- Minder baten ontvangen dan begroot	415.873 -		
- Minder lasten dan begroot	<u>1.234.143 -</u>		
		818.270	
Saldo financiële baten en lasten		<u>6.654</u>	
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<b>12.703 -</b>	



## Verschillenanalyse realisatie versus begroting

### Toelichting op de afwijkingen groter dan € 75.000

#### Speelse Buurten

In het programma Speelse Buurten is minder besteed aan de doelstelling dan voorgenomen. Dit heeft voor een groot deel te maken met achterblijvende realisatie van de projecten Gezonde Buurten en Power of Play. Daarnaast zijn de resultaten van samenwerkingspartner IVN niet opgenomen. Zie tevens de toelichting bij de verschillenanalyse van de baten. Een verschil is ook te zien in post Bijdrage in exploitatie NUSO. Dit komt omdat het nadelig saldo van baten en lasten van de NUSO lager is uitgevallen dan begroot.

#### Kwetsbare kinderen

Een belangrijke reden voor dit verschil wordt veroorzaakt doordat diverse kleinschalige projecten hebben ontwikkeld die geen dan wel een beperkte financiële impact hebben. De uitrol van deze pilots zal in 2018 zijn vervolg krijgen.

#### Communicatie

Het onderdeel Communicatie kan worden opgemerkt dat bij de werving voor donateurs er beduidend minder kosten zijn en daarmee is ook minder toegerekend is aan communicatie. Bij het onderdeel voorlichting heeft het afgelopen voornamelijk in het teken gestaan van de vernieuwing van de website als ook corporate identity.

#### Overige

Doordat de opbrengsten uit Collecte en Loterij zijn achtergebleven bij de begroting, zijn ook de lasten bij Samenwerking jeugdverenigingen scholen evenredig lager. De voor de doelstelling gemaakte uitvoeringskosten zijn later uitgekomen omdat de grondslag waarover het percentage wordt berekend eveneens lager is. In 2017 heeft een verandering van de organisatie plaats gevonden zonder dat er sprake was van gedwongen ontslagen

#### Wervingskosten

Passend in het beleid om scherp de kosten in de gaten te houden van die activiteiten die niet tot de doelstelling behoren, hebben alle fondsenwervingsmethodes minder uitgegeven dan hun toegewezen budget. Daarnaast heeft de post innovatie ca. 50% gebruikt van het besteedbare budget, omdat in 2017 met name de aandacht is uitgegaan om de bestaande methodes en daardoor minder op innovatie.

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur en de raad van toezicht van Stichting Nationaal Jeugd Fonds Jantje Beton.

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2017

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2017 van Stichting Nationaal Jeugd Fonds Jantje Beton te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Nationaal Jeugd Fonds Jantje Beton per 31 december 2017 en van het resultaat over 2017 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2017;
2. de staat van baten en lasten over 2017; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Nationaal Jeugd Fonds Jantje Beton zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### B. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

#### Verantwoordelijkheden van de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen, of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

## Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Amsterdam, \_\_\_ april 2018  
Dubois & Co. Registeraccountants

G. Visser RA

## Ondertekening

De jaarrekening 2017 is vastgesteld door de directie van Jantje Beton per 3 april 2018. De Raad van Toezicht heeft de jaarrekening goedgekeurd op 3 april 2018.

### Directie

R. van Gaal, directeur

-----

### Raad van Toezicht

A. Wolfsen, voorzitter

-----

P.R. Kwant, lid

-----

H.D.W. van Groen, lid

-----

B.P. de Gruijter, lid

-----

A.C. den Besten, lid

-----

J. Bron, lid

-----

## Bijlage 1

volgens Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen

### Financiële baten en lasten

Bedragen x € 1.000

		2017	2016	2015	2014	2013
	Rentebaten uit spaarrekeningen en deposito's	84	69	65	55	44
	Rentebaten uit leningen u/g	-	-	-	41	41
	Rentelasten	-	-	-	-	-
A	Subtotaal rentebaten en -lasten	84	69	65	96	85
B	Dividend	27	76	69	-	-
	Gerealiseerd koersresultaat	-	-	84	-	-
	Ongerealiseerd koersresultaat	30	151	263	-	-
C	Subtotaal koersresultaten	30	151	179	-	-
A+B+C	Totaal financiële baten en lasten	141	296	45	96	85
	Kosten beleggingen	35	39	25	-	-
	<b>Netto beleggingsresultaat</b>	<b>106</b>	<b>257</b>	<b>70</b>	<b>96</b>	<b>85</b>
	Gemiddeld belegd vermogen in jaar	9.079	9.516	7.757	4.565	4.272
	Rendement uit beleggingen	1,17%	2,70%	0,90%	2,10%	1,99%

## Balans NUSO

(na resultaatbestemming)

### Activa

	31 december 2017	31 december 2016
Materiële vaste activa	-	-
	-	-
Vorderingen en overlopende activa	-	-
Effecten	-	-
Liquide middelen	-	-
	<u>                    </u>	<u>                    </u>
Totaal	-	-

### Passiva

	31 december 2017	31 december 2016
Reserves	591.493 -	443.725 -
		-
Kortlopende schulden		-
- Rekening courant Jantje Beton	<u>591.493</u>	<u>443.725</u>
Totaal	-	-

## Staat van baten en lasten NUSO

### Baten

	Ref	Werkelijk 2017	Begroting 2017	Werkelijk 2016
Contributie	A	119.011	130.000	129.250
Administratie- en servicekosten	B	8.354	15.000	913 -
Verhuur NUSO bus	C	2.725	3.000	2.550
Subsidies van overheden	D	<u>80.328</u>	<u>45.000</u>	<u>50.234</u>
<b>Som der baten</b>		<b>210.418</b>	<b>193.000</b>	<b>181.121</b>

### Lasten

	Ref	Werkelijk 2017	Begroting 2017	Werkelijk 2016
<b>Besteed aan doelstellingen</b>				
- Ledenondersteuning	E	49.089	48.000	19.613
- Communicatie	F	39.409	55.000	10.781
- Innovatie	G	12.705	30.000	7.217
- Uitvoeringskosten	H	<u>250.00</u>	<u>300.000</u>	<u>300.000</u>
		<b>351.203</b>	<b>433.000</b>	<b>337.611</b>
<b>Beheer en administratie</b>				
- Kosten beheer en administratie	I	<u>6.983</u>	<u>10.000</u>	<u>30.469</u>
<b>Som der baten</b>		<b>358.186</b>	<b>443.000</b>	<b>368.080</b>
<b>Som der baten Saldo van baten en lasten</b>		<b>147.768 -</b>	<b>250.000 -</b>	<b>186.959 -</b>

## Toelichting op de staat van baten en lasten NUSO

### A. Contributies

De specificaties van deze post luidt als volgt:

Categorie	Werkelijk 2017		Begroting 2017		Werkelijk 2016	
	Aantal	Bedrag	Aantal	Bedrag	Aantal	Bedrag
Vrijgesteld	14	-	-	-	-	-
I	140	14.873	158	16.906	158	16.906
II	26	5.538	26	5.538	26	5.538
III	326	104.107	336	107.520	336	107.017
	<b>506</b>	<b>124.518</b>	<b>520</b>	<b>129.964</b>	<b>520</b>	<b>129.461</b>
Af: verrekening vorig boekjaar	9 -	5.507 -	-	-	2 -	211 -
	<b>497</b>	<b>119.011</b>	<b>520</b>	<b>129.964</b>	<b>518</b>	<b>129.250</b>

afgerond 130.000

### B. Administratie- en servicekosten

Door NUSO wordt administratie- en servicekosten in rekening gebracht voor bemiddeling en afhandeling van de verzekeringen, auteursrechten (BUMA/SENA) als ook voor bemiddeling van het gebruik van filmrechten (VIDEMA).

### C. Verhuur NUSO bus

Het aantal organisaties dat in 2017 gebruik heeft gemaakt van de bus bedraagt 36 (2016:33).

### D. Subsidies van overheden

De specificatie van deze subsidie is als volgt:

### E. Ledenondersteuning

De specificatie van dit onderdeel luidt als volgt:

Gemeente	Bedrag	T.b.v. project
Leiden	46.038	Speeltuinwerk
Utrecht	12.160	Samenwerking speeltuinen
Enschede	16.430	Analyse buurtfunctie
Zaandam	5.700	Haalbaarheidsonderzoek en quick scan
	<b>80.328</b>	-



## Toelichting op de staat van baten en lasten NUSO

### F. Communicatie

De specificatie van dit onderdeel is als volgt:

NUSO promotie bus	11.318
Belangenbehartiging	4.979
Algemene Ledenvergadering	547
Trainingen en projecten	616
Regiobijeenkomsten	1.089
Project Leiden "Speeltuinwerk"	2.000
Project Zaandam	7.697
Project: Gemeente Enschede	<u>20.843</u>
	<b>49.089</b>

### G. Innovatie

Nieuwsbrief	14.444
website/platform	9.292
voorlichting	<u>15.673</u>
	<b>39.409</b>

De specificatie van dit onderdeel is als volgt:

behoefte onderzoek	12.705
innovatie aanbod	-
	<b>12.705</b>

### H. Uitvoeringskosten

Dit betreft de doorbelaste kosten vanuit Jantje Beton die betrekking hebben op de personele inzet t.b.v. NUSO aangelegenheden.

### I. Kosten beheer en administratie

Dit betreft kosten die zijn gemaakt in het kader van de administratievoering, als voorbeeld kan worden genoemd, porti en automatiseringskosten.NUSO aangelegenheden.

## Begroting 2018 en Meerjarenbegroting

### Baten

		Begroting	Meerjarenbegroting	
		2018	2019	2020
<b>1</b>	<b>Baten van particulieren</b>			
1.1	Collecte	1.360.000	1.395.000	1.425.000
1.2	Loterij	758.400	980.000	1.000.000
1.3	Donateurs	200.000	220.000	245.000
1.4	Nalatenschappen	-	-	-
		<b>2.318.400</b>	<b>2.595.000</b>	<b>2.670.000</b>
<b>2</b>	<b>Baten van bedrijfsleven</b>	<b>225.000</b>	<b>225.000</b>	<b>275.000</b>
<b>3</b>	<b>Baten uit acties van derden</b>			
3.1	VriendenLoterij	1.450.000	1.450.000	1.475.000
3.2	VriendenLoterij, project Aan de slag in de speeltuin	108.385	36.825	-
3.6	VriendenLoterij, project Power to Play	85.625	200.000	200.000
		<b>1.644.010</b>	<b>1.686.825</b>	<b>1.675.000</b>
<b>4</b>	<b>Baten van subsidies van overheden</b>	<b>450.000</b>	<b>250.000</b>	<b>250.000</b>
<b>5</b>	<b>Baten van andere organisaties zonder winststreven</b>	<b>265.000</b>	<b>150.000</b>	<b>150.000</b>
	<b>Som van de geworven baten</b>	<b>4.902.410</b>	<b>4.906.825</b>	<b>5.020.000</b>

## Begroting 2018 en Meerjarenbegroting

### Lasten

		Begroting	Meerjarenbegroting	
		2018	2019	2020
<b>6</b>	<b>Besteed aan doelstellingen</b>			
6.A	Speelse buurten	1.428.125	825.000	800.000
6.B	Kwetsbare kinderen	273.385	436.825	400.000
6.C	Communicatie	640.000	490.000	490.000
6.D	Algemeen	2.299.189	2.628.993	2.692.564
		<b>4.640.699</b>	<b>4.380.818</b>	<b>4.382.564</b>
<b>7</b>	<b>Wervingskosten</b>	<b>1.007.633</b>	<b>985.494</b>	<b>994.269</b>
<b>8</b>	<b>Beheer en administratie</b>	<b>146.881</b>	<b>204.510</b>	<b>210.138</b>
	<b>Som van de lasten</b>	<b>5.795.213</b>	<b>5.570.822</b>	<b>5.586.971</b>
	<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	<b>892.803 -</b>	<b>663.997 -</b>	<b>566.971 -</b>
<b>9</b>	<b>Saldo financiële baten en lasten</b>	<b>100.000</b>	<b>60.000</b>	<b>40.000</b>
	<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>792.803 -</b>	<b>603.997 -</b>	<b>526.971 -</b>
	<b>Bestemming saldo van baten en lasten:</b>			
	<b>Onttrekking aan Bestemmingsreserve</b>			
	- Stand per 1 januari	6.737.348	5.944.545	5.340.548
	- Mutatie boekjaar	792.803 -	603.997 -	526.971 -
	<b>stand per 31 december</b>	<b>5.944.545</b>	<b>5.340.548</b>	<b>4.813.577</b>



### **CBF**

Jantje Beton behoort tot de organisaties die in 2016 van CBF het certificaat "Erkend Goed Doel" hebben ontvangen. Hieruit blijkt dat Jantje Beton voldoet aan de voor de organisatie geldende normen van de erkenningsregeling voor goede doelen. Deze erkenning is een voortzetting van het oude CBF-keurmerk. Dit betekent dat Jantje Beton voldoet aan de door de sector opgestelde normen, die vervolgens door CBF zijn getoetst. Jantje Beton is daarbij getoetst op missie/maatschappelijke waarde, middelen, activiteiten en organisatie, doelrealisatie, Governance, verantwoording en omgang met belanghebbenden.



### **ANBI**

Jantje Beton is door de Belastingdienst erkend als een Algemeen Nut Beogende Instelling (zie: [www.anbi.nl](http://www.anbi.nl)). Dit betekent dat Jantje Beton geen belasting hoeft te betalen over giften en nalatenschappen die worden ontvangen.



### **Goede Doelen Nederland**

Jantje Beton is lid van Goede Doelen Nederland, de brancheorganisatie van Goede Doelen.



### **VriendenLoterij**

Jantje Beton is beneficiënt van de VriendenLoterij. De status van beneficiënt geldt voor de periode tot en met 31 december 2018.

### **Colofon**

Redactie: Jantje Beton  
Foto's: Jantje Beton  
Vormgeving: Yvonne de Groot, Jantje Beton

